

**ANADOLU EFES  
BİRACILIK VE MALT SANAYİİ A.Ş.**

*30.06.2020 Tarihinde Sona Eren Altı Aylık Döneme İlişkin  
Ara Dönem Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu*

## ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

### Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii A.Ş. Genel Kurulu'na

Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii A.Ş. ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup") 30 Haziran 2020 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu Grup yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 12 Ağustos 2020 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.  
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**



Koray Öztürk, SMMM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 12 Ağustos 2020

## 1. Genel Bakış:

Türkiye, Rusya, Bağımsız Devletler Topluluğu, Orta Asya ve Orta Doğu ülkelerinden oluşan geniş bir coğrafyada faaliyet gösteren Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii A.Ş. ("Anadolu Efes"), Türkiye'nin en büyük holdinglerinden AG Anadolu Grubu Holding A.Ş.'nin bir üyesi olarak Grubun içecek sektöründeki temsilcisi konumundadır.

Anadolu Efes, 1969 yılında Türkiye'de açtığı iki bira fabrikasıyla üretime ve ticari faaliyetlerine başlamış, çok kısa bir sürede yurt içi bira pazarının liderliğini elde etmiştir. Hollanda'da kurulu Efes Breweries International N.V. ("EBI")'nin %100 hissedarı olan Anadolu Efes, yurt dışı bira operasyonlarını bu şirket aracılığıyla yürütmektedir. Anadolu Efes, Türkiye ile yurt dışı pazarlarda Coca-Cola operasyonlarını sürdüren Coca-Cola İçecek A.Ş.'nin ("CCI") de şirkette sahip olduğu %50.3 hissesi ile en büyük ortağıdır.

Satış hacmi bakımından Avrupa'nın en büyük 5. ve dünyanın en büyük 10. bira şirketi olan<sup>1</sup> Anadolu Efes satış gelirlerinin yaklaşık üçte ikisini yurtdışında gerçekleştirmektedir. Bira ve meşrubat markalarıyla tüm dünyada 700 milyona yakın bir nüfusa hizmet etmektedir. Aralarında Türkiye'nin de yer aldığı 6 ülkede, toplam 21 bira fabrikası, 5 malt üretim tesisi, 1 şerbetçiotu işleme tesisi, 1 preform üretim tesisi ve Coca Cola operasyonlarını yürüttüğü 10 ülkede 26 şişeleme tesisi ile bölgesindeki en önemli oyuncularından biri olarak faaliyet göstermektedir. Ürünlerini 70'ten fazla ülkeye ihraç etmektedir.

## 2. Kurumsal Yapı:

### 2.1 Sermaye Yapısı:

Şirket mevcut ortaklarının sahip oldukları oy hakları aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

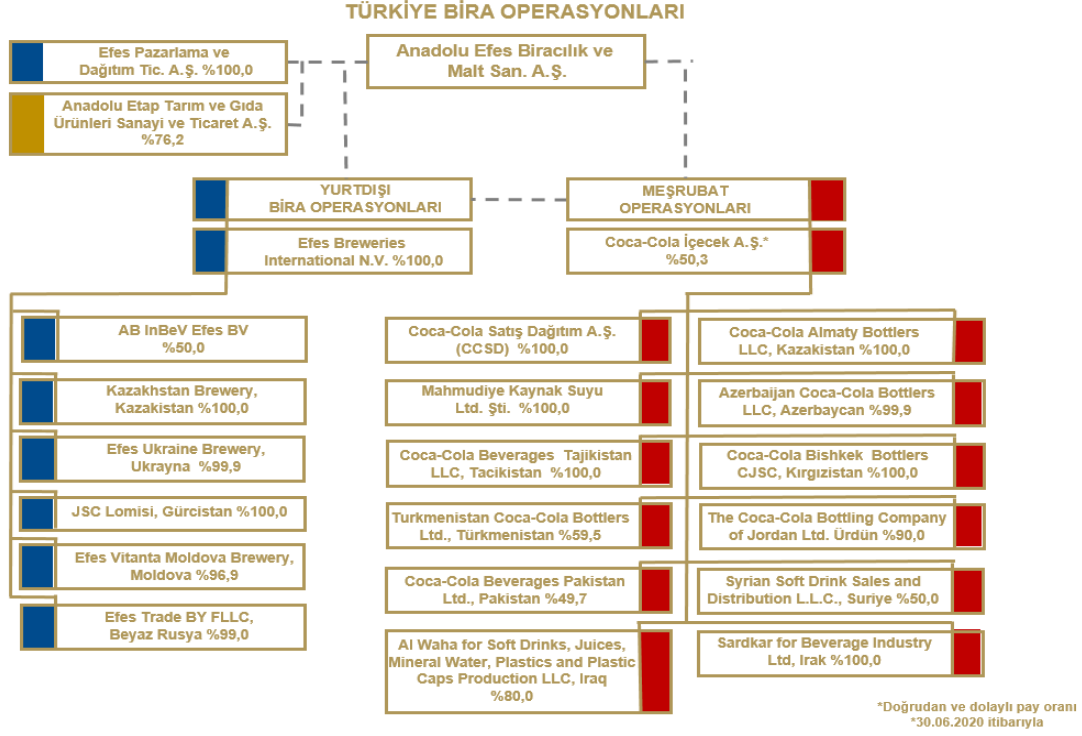
**Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii A.Ş. Ortaklık yapısı (30.06.2020 itibarıyla);**

|                                      | Sermayedeki payı (TL) | Sermayedeki payı (%) |
|--------------------------------------|-----------------------|----------------------|
| <b>AG Anadolu Grubu Holding A.Ş.</b> | 254.891.157           | 43,05                |
| <b>AB InBev Harmony Ltd.</b>         | 142.105.263           | 24,00                |
| <b>Halka Açık ve diğer</b>           | 195.108.843           | 32,95                |
| <b>Toplam</b>                        | <b>592.105.263</b>    | <b>100,00</b>        |

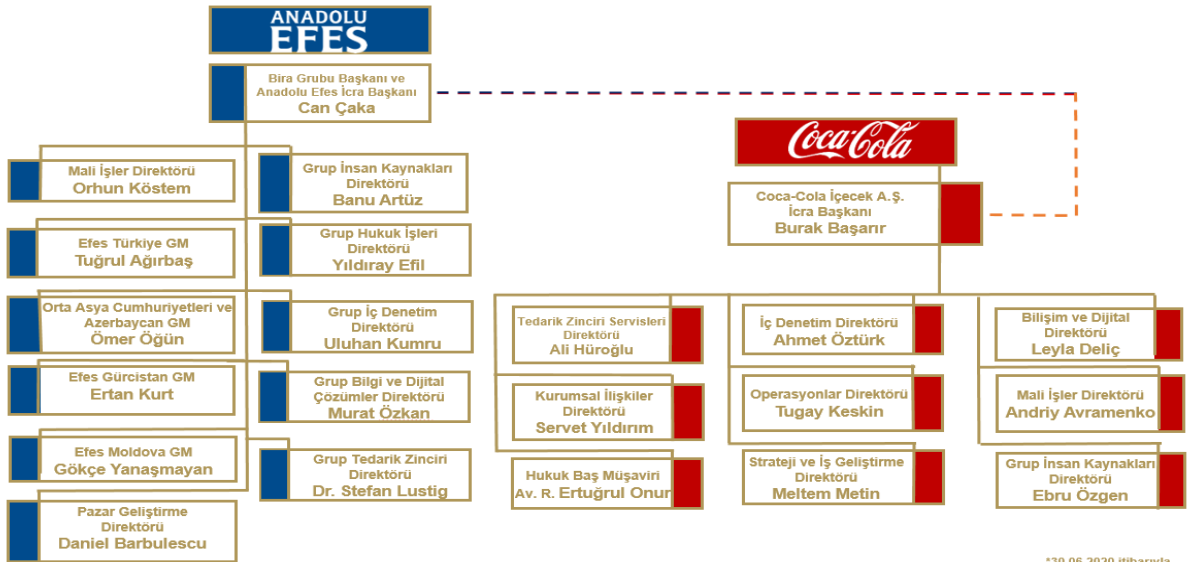
Anadolu Efes'in 30 Haziran 2020 itibarıyla kayıtlı sermaye tavanı 900.000.000 TL, çıkarılmış sermayesi 592.105.263 TL'dir. Şirket'in sermayesi her biri 1 TL değerinde 592.105.263 adet paydan oluşmaktadır. AB InBev Harmony Limited'e ait olan 142.105.263 adet pay nama, geri kalan 450.000.000 adet pay ise hamiline yazılıdır. Anadolu Efes'in sermayesinin %43,05'i AG Anadolu Grubu Holding A.Ş.'ne ve %24'ü AB InBev Harmony Ltd.'e aittir. Şirket hisselerinin geri kalan %33'ü ise halka açıktır. Halka açık bir şirket olan AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. hisseleri Borsa İstanbul ("BİST")'da AGHOL.E sembolü ile işlem görmektedir.

<sup>1</sup> The Barth Report 2018/2019

## 2.2 Ana İştiraklerimiz (30 Haziran 2020 itibarıyla):



## 2.3 Organizasyon Yapısı (30 Haziran 2020 itibarıyla):



### 3. Dönem İçindeki Gelişmeler :

#### 3.1 Olağan Genel Kurul Toplantısı (28 Nisan 2020)

Şirketimizin 2019 yılı Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı 28 Nisan 2020 tarihinde “Dudullu OSB Mah., Deniz Feneri Sokak No:4 Ümraniye/İSTANBUL” adresinde saat 14.00’da yapılmış olup Hazirun Cetveli ve Toplantı Tutanağı açıklamamız ekinde yer almaktadır.

Şirketimizin 2019 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı’nda;

Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu ve Bağımsız Denetim raporları ile 2019 yılı Finansal Tabloları görüşülmüş ve onaylanmıştır.

Şirketin 2019 yılı içerisinde yaptığı bağışlar ile Şirket tarafından 3.kişiler lehine verilmiş olan Teminat, Rehin ve İpotekler ile Şirketin elde etmiş olduğu gelir veya menfaatler hakkında Genel Kurul’a bilgi verilmiştir.

Süresi biten ve ibra edilen Yönetim Kurulu Üyelerinin yerine TUNCAY ÖZİLHAN, KAMİLHAN SÜLEYMAN YAZICI, JASON WARNER, TUĞBAN İZZET AKSOY, RASİH ENGİN AKÇAKOCA, AHMET BOYACIOĞLU, MEHMET CEM KOZLU, UĞUR BAYAR (bağımsız üye), BARIŞ TAN (bağımsız üye), ŞEVKİ ACUNER (bağımsız üye) ve İZZET KARACA’nın (bağımsız üye) bir yıl süre ile seçilmesine karar verilmiştir.

2020 yılı mali tablo ve raporlarının denetimi için DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.’nin seçimi onaylanmıştır.

17.04.2020 Resmi Gazete tarihli ve 7244 Sayılı Yasa ile Türk Ticaret Kanunu’na eklenmiş olan Geçici 13 üncü Madde ile kar dağıtımına getirilen sınırlamalar ve diğer ilgili mevzuat çerçevesinde, Yönetim Kurulumuzun 27.02.2020 tarihli kar dağıtım önerisi 2019 Olağan Genel Kurul Toplantısı’nda reddedilmiş ve ortaklarımızca herhangi bir şekilde kar dağıtımının yapılmasına karar verilmiştir.

#### 3.2 Kurumsal Yönetim Derecelendirme Hk. (15 Mayıs 2020)

SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. (“SAHA”) tarafından yapılan Kurumsal Yönetim Derecelendirme çalışmasının sonucunda şirketimizin Kurumsal Yönetim Derecelendirme notu 15.05.2020 tarihi itibarıyla aşağıdaki şekilde güncellenmiştir:

| Ana Başlıklar                  | Ağırlık (%) | Alınan Not  |
|--------------------------------|-------------|-------------|
| Pay Sahipleri                  | 25          | 95,4        |
| Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık | 25          | 98,7        |
| Menfaat Sahipleri              | 15          | 99,5        |
| Yönetim Kurulu                 | 35          | 92,5        |
| <b>Toplam</b>                  | <b>100</b>  | <b>95,9</b> |

SAHA tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim Derecelendirme Raporu Şirketimizin [www.anadoluefes.com](http://www.anadoluefes.com) adresindeki websitesinde yayınlanmıştır.

---

### 3.3 Yönetim Kurulu ve Komite Atamaları Hk. (27 Mayıs 2020)

---

Yönetim Kurulumuz tarafından; Yönetim Kurulu Başkanlığı'na Sn.Tuncay ÖZİLHAN'ın; Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği'ne Sn. Kamilhan Süleyman YAZICI'nın seçilmesine, Denetimden Sorumlu Komite Başkanlığı'na Yönetim Kurulu Üyelerimizden İzzet KARACA'nın; üyeliğine ise Şevki ACUNER'in seçilmesine, Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'na Uğur BAYAR'ın; üyeliklerine ise Recep Yılmaz ARGÜDEN, R. Aslı DEMİREL, Rasih Engin AKÇAKOCA, Jason WARNER ve Mehmet Hurşit ZORLU'nun seçilmesine, Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanlığı'na Barış TAN'ın, üyeliklerine ise Tuğban İzzet AKSOY, Mehmet Cem KOZLU ve Ben GRAHAM'ın seçilmesine karar verilmiştir.

---

### 3.4 Kar Dağıtım Teklifi Hk. (16 Haziran 2020)

---

Yönetim Kurulumuzun 16.06.2020 tarihli toplantısında, Şirketimizin, 2019 Ocak-Aralık dönemine ilişkin olarak, Ticaret Bakanlığı'nca 17.05.2020 Tarihli ve 31130 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan Tebliğ çerçevesinde ve Ticaret Bakanlığı'ndan alınacak uygunluk görüşüne bağlı olarak; hesap dönemi sonu itibarıyla çıkarılmış sermayesi olan 592.105.263 TL üzerinden % 177,40 brüt kar dağıtımını teminen her 1 TL nominal bedelli hisseye brüt 1,7740 TL (net 1,5079 TL) kar payı olmak üzere tamamı serbest yedek akçelerden karşılanmak üzere 1.050.394.736,56 TL tutarında karın nakit olarak ödenmesi hususunun Genel Kurul'un onayına sunulmasına karar verilmiştir.

Bu çerçevede Ticaret Bakanlığı'ndan alınan uygunluk görüşüne bağlı olarak, Yönetim Kurulumuzun kâr dağıtımına yönelik önerisini görüşmek üzere 9 Temmuz 2020 tarihinde Ortaklar Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı gerçekleştirilmiştir. Toplantının sonuçlarına bu raporun 5. Bölümünde Bilanço Tarihinden Sonraki Gelişmeler bölümünde yer verilmektedir.

---

### 3.5 Fitch Kredi Notu Hk. (17 Haziran 2020)

---

Kredi derecelendirme şirketi Fitch Ratings ("Fitch") Anadolu Efes'in yabancı ve yerel para cinsinden uzun vadeli kredi notunu "BBB-", görünümünü ise "Durağan" olarak teyit etmiştir.

Bu kredi notu, Anadolu Efes'in güçlü marka portföyü ve ihtiyatlı sermaye yapısıyla ana pazarlarında sahip olduğu lider konumunu yansıtmaya devam etmektedir. Aynı zamanda Anadolu Efes'in Rusya ve Ukrayna'da gerçekleştirdiği ortaklıktaki karlılığı güçlendirmeye devam etme kabiliyetine ve Türkiye'de pazar payını ve karını stabilize etme potansiyeline yönelik olarak Fitch'in beklentileriyle desteklenmektedir.

Fitch Anadolu Efes'in likidite profili açısından yeterli düzeyde olduğunu değerlendirmiştir. Şirket tarafından açıklanan 2020 yılına ilişkin temettü dağıtım teklifi Fitch'in tahminlerinde dikkate alınmıştır.

## 4. Kurumsal Yönetim Uyum Raporu :

### 4.1 Yatırımcı İlişkileri Bölümü:

2020 yılının ilk altı aylık döneminde pay sahipleri ile ilişkilerimiz Şirketimiz Mali İşler Departmanı bünyesinde oluşturulmuş olan Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından yürütülmüştür.

#### **N. Orhun Köstem – Anadolu Efes Mali İşler Direktörü**

Tel: 0 216 586 80 00

Faks: 0 216 378 91 93

e-mail: [orhun.kostem@anadoluefes.com](mailto:orhun.kostem@anadoluefes.com)

#### **R. Aslı Kılıç Demirel – Yatırımcı İlişkileri Müdürü**

Tel: 0 216 586 80 72

Fax: 0 216 389 58 63

e-mail: [asli.kilic@anadoluefes.com](mailto:asli.kilic@anadoluefes.com)

Lisans belgeleri: SPK İleri Düzey ve SPK Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisansları

#### **Sibel Turhan – Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi**

Tel: 0 216 586 25 08

Fax: 0 216 389 58 63

e-mail: [sibel.turhan@anadoluefes.com](mailto:sibel.turhan@anadoluefes.com)

2020 yılının ilk altı aylık döneminde pay sahipleri ve yatırımcıları bilgilendirmeye yönelik olarak yurtdışında iki ve sanal (virtual) 3 adet olmak üzere toplamda 5 konferansa iştirak edilmiştir. Bunun yanı sıra aynı dönemde iştirak edilen konferanslar da dahil olmak üzere toplam 108 adet yerli ve yabancı kurumsal ve bireysel yatırımcı, pay sahibi ve analist ile Şirketimiz'in faaliyet sonuçları, performansı ve dönem içerisindeki diğer gelişmeler konusunda görüşmeler yapılmıştır.

Şirketimizde Kurumsal Yönetim Komitesi yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarını gözetmekle görevlendirilmiştir. Bu bağlamda komite, yapılan tüm açıklamalara ilişkin standartları ve yatırımcı ilişkilerinin temel ilkelerini tespit eder, bu standart ve ilkeler ile bunlara uygunluğu her yıl gözden geçirir ve Yönetim Kurulu'na gerekli tavsiyelerde bulunur. Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün yürütmekte olduğu faaliyetlerle ilgili olarak hazırladığı ve her Kurumsal Yönetim Komitesi toplantısında Komite'ye sunduğu rapor komitece yönetim kuruluna da aktarılmaktadır. 2020 yılının ilk altı aylık döneminde 26.02.2020, 27.02.2020 ve 06.05.2020 tarihlerinde 3 adet komite toplantısı yapılmıştır. Ayrıca, Aday Gösterme Komitesi'nin görevlerini yerine getirmek amacıyla Kurumsal Yönetim Komitesi 10.02.2020 tarihinde de bir toplantı gerçekleştirmiştir.

## 5. Bilanço Tarihinden Sonraki Gelişmeler :

### 5.1 Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı (9 Temmuz 2020)

Şirketimizin Ortaklar Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı 9 Temmuz 2020 tarihinde “Fatih Sultan Mehmet Mahallesi Balkan Caddesi No:58 Buyaka E Blok Kat:1 34771 Ümraniye / İstanbul” adresinde saat 14.00’de yapılmış olup Hazirun Cetveli ve Toplantı Tutanağı websitemizde yer almaktadır.

Şirketimizin Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı’nda;

Ticaret Bakanlığınca 17/5/2020 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanan “6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu’nun Geçici 13’üncü Maddesinin Uygulanmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Tebliğ”in (Tebliğ) 5/(1)-(c) maddesi hükümleri çerçevesinde, Yönetim Kurulumuzun 16.06.2020 tarihli ve 2020/498 sayılı tamamı serbest yedek akçelerden karşılanmak üzere 1.050.394.736,56 TL tutarındaki kâr dağıtımına yönelik önerisi kabul edilmiştir.

Dağıtılacak kâr payından tüm pay sahiplerimizin temettü alma hakkı kâr dağıtım tarihi olan 14.07.2020 tarihi itibarıyla ayılmış olup ve böylece kâr payı alma hakkına sahip pay sahiplerimiz belirlenmiştir. 14.07.2020 tarihi ve sonrasında satın alınacak payların gerek 14.07.2020 tarihinden itibaren yapılacak olan kar payı ödemesinden, ve gerekse 01.10.2020 tarihinden itibaren yapılacak olan kar payı ödemesinden yararlanma hakkı olmayacaktır.

İlgili Tebliğ uyarınca, herhangi bir kredi/proje finansman sözleşmesine dayalı olarak 30.09.2020 tarihi öncesi muaccel hale gelecek ödemelerini 02.07.2020 tarihi itibarıyla şirkete tevsik etmiş bulunan pay sahiplerimize sadece bu borçların ifasında kullanılmak ve tevsik edilen borç tutarını aşmamak üzere 14.07.2020 tarihinde nakden kâr payı dağıtımı gerçekleştirilmiştir.

Herhangi bir kredi/proje finansman sözleşmesine dayalı olarak 30.09.2020 tarihi öncesi muaccel hale gelecek ödemelerini şirkete tevsik etmemiş olan diğer tüm pay sahiplerine ise kâr payı ödemeleri yasal sürenin uzatılmaması halinde 01.10.2020 tarihinden itibaren yapılacaktır.

---

## 6. COVID-19 Salgınının Grup Faaliyetlerine Etkisi :

---

Tüm dünyayı etkisi altına alan COVID-19’un, Grup’un faaliyetlerine ve finansal durumuna olası etkilerini mümkünolan en az seviyeye indirmek için gerekli aksiyonlar Grup yönetimi tarafından alınmıştır. COVID-19 salgınından dolayı gerek Grup’un içinde bulunduğu sektörde gerekse genel ekonomik aktivitede yaşanan gelişmeler/yavaşlamalar ile paralel olarak Grup’un faaliyet gösterdiği ülkelerde sokağa çıkma kısıtlamaları ve belli kanalların kapalı olması sebebiyle satış süreçlerinde kısmi aksamalar yaşanmıştır. Bu esnada Grup tarafından, yatırım harcamaları, giderler ve stoklardaki artışın minimize edilmesi için aksiyonlar alınmış, güçlü bilanço ve likidite pozisyonunu daha da etkin hale getirmek adına nakit yönetim stratejisi gözden geçirilmiştir. Salgının yayılmasını engellemeye yönelik kısıtlamaların azalması ile birlikte özellikle talepte meydana gelen toparlanmanın Grup’un faaliyetlerine olumlu etkisi olmuştur.

Grup, 30 Haziran 2020 tarihli ara dönem konsolide finansal tablolarını hazırlarken COVID-19 salgınının finansal tablolarına olası etkilerini değerlendirmiş ve konsolide finansal tabloların hazırlanmasında kullanılan tahmin ve varsayımlarını gözden geçirmiştir. Grup bu kapsamda, 30 Haziran 2020 tarihli ara dönem konsolide finansal tablolarında yer alan finansal varlıklar, stoklar, maddi duran varlıklar, şerefiye ve markaların değerlerinde meydana gelebilecek muhtemel değer düşüklüklerini test etmiş ve önemli bir değer düşüklüğü tespit edilmemiştir.



## ANADOLU EFES

## 1Y2020 SONUÇ AÇIKLAMASI

İstanbul, 12 Ağustos, 2020

İKİNCİ ÇEYREK<sup>1</sup>

- **Konsolide satış hacmi** %11,6 oranında azalarak 29,1 mhl seviyesinde
- **Konsolide net satış gelirleri** neredeyse aynı kalarak 7.070,2 milyon TL seviyesinde
- **Konsolide FAVÖK Bir Defaya Mahsus Kalemler Öncesi (BMKÖ)** %8,5 artarak 1.495,1 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

## İLK YARI

- **Konsolide satış hacmi** %5,8 azalarak 49,6 mhl seviyesinde
- **Konsolide net satış gelirleri** %5,1 artarak 11.583,7 milyon TL seviyesinde
- **Konsolide FAVÖK (BMKÖ)** %1,4 artarak 1.796,3 milyon TL seviyesinde
- **Konsolide Serbest Nakit Akımı** 1Y2019'da 634,5 milyon TL'ye karşılık 991,3 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

## BİRA GRUBU BAŞKANI VE ANADOLU EFES İCRA BAŞKANI CAN ÇAKA'NIN DEĞERLENDİRMESİ

Bu benzeri görülmemiş ve zor zamanlarda her iki iş kolumuzda da hem gelir hem karlılıkta beklentilerimizin üzerinde gerçekleşen güçlü performansımızdan ötürü memnun olduğumu ve bundan cesaret aldığımı belirtmek isterim. Bu güçlü performans, hem organizasyonel çevikliğimiz hem de değişen ortama ve yeni iş yapma şekillerine uyum sağlama yeteneğimizden kaynaklanmaktadır. Ayrıca bu zor dönemde faaliyetlerimizde herhangi bir kesinti yaşanmadığından ve organizasyonumuz genelinde ciddi bir sağlık sorunu bildirilmediğinden dolayı da mutluyum. Önümüzdeki dönemde belirsizlikler ve zorluklar sürmeye devam edecek olsa da krizden öğrendiklerimizden yararlanarak bu zorlukların üstesinden geleceğimize inancım tam.

Bu yılın ilk altı ayı üç farklı dönemden oluşmaktadır. Yılın ilk iki ayında planlarımızın önemli ölçüde üzerinde sonuçlar elde ederek seneye çok iyi bir başlangıç yaptık. Öte yandan, Mart ve Nisan aylarında hükümetler tarafından alınan tedbirler en yüksek seviyede olduğundan ve bu durum işimizi olduğu kadar sosyal hayatı da olumsuz etkilediğinden, Mart ve Nisan ayları tüm operasyonlarda en zorlu aylar olmuştur. Olumlu hava koşullarının yanı sıra tüketicilerin yeni normale uyum sağlamasıyla tüketici talebi desteklenmiş ve Mayıs ayında toparlanma görülmeye başlamıştır. Haziran ayında ise tedbirlerin kademeli olarak kaldırılmasıyla birlikte hacimlerde ciddi oranda iyileşme görülmüştür. Bunun sonucunda bu çeyreğin başındaki hacim baskısı, çeyreğin ikinci yarısında kazanılan ivme ile kısmen hafifletilmiştir.

Bira grubunda ikinci çeyrekte hem geçtiğimiz senenin hem de beklentilerimizin üzerinde güçlü operasyonel karlılık elde etmiş bulunuyoruz. Satış hacmindeki daralmaya rağmen karlı gelir büyümesine odaklanmamız sonucunda güçlü bir gelir performansı yakaladık. Sıfır Tabanlı Harcama programımızın yanı sıra hemen devreye alınan maliyet ve harcama tedbirlerimizin sayesinde karlılığımız desteklenmiştir. Ayrıca böylesine zorlu bir dönemde FAVÖK performansımızdaki artışa ek olarak; işletme sermayesinde ve yatırım harcamalarımızda önemli ölçüde iyileşmeler kaydetmiş olmamızdan ve bira grubu serbest nakit akımını geçtiğimiz senenin ikinci çeyreğine göre ciddi oranda arttırmış olmamızdan da son derece mutluyum.

Türkiye bira operasyonlarımızda, geçen seneden beri markalarımıza yatırım yapıyor ve ustalık becerilerimizi geliştiriyoruz. Bu bağlamda, bira ustalarımız, ürünlerimizin daha özgün ve içimi kolay bir tada sahip olmasını sağlayan yeni bir teknik geliştirerek bu teknikle ilgili uluslararası patent başvurusunda bulundular. Bunun sonucunda, KOVİD nedeniyle ilk planladığımızdan tarihten biraz geç de olsa bu çeyreğin sonunda Efes ailesine yeni lezzet, yeni görünüm ve yeni iletişim anlayışı kazandırdığımız “+1” lansmanımızı gerçekleştirdik ve Efes biralarımızı

<sup>1</sup> 1 Nisan 2020 tarihinde Coca-Cola İçecek tarafından yapılan açıklamada belirtildiği üzere 2019 finansalları yeniden düzenlenerek Anadolu Efes ve Coca-Cola İçecek için verilen rakamların yüzde değişimleri proforma bazda açıklanmıştır.

bu yeni yöntemle üretmeye başladık. Henüz karar vermek için erken olsa da tüketicilerden ve pazardan aldığımız olumlu geri dönüşlerden oldukça memnunuz. Lansmanın önümüzdeki dönemde hacim sonuçlarımız üzerindeki olumlu etkisini görmek için de sabırsızlanıyoruz. Bunlara ek olarak, Efes Summer Blue, Varım Limon and Bomonti IPA gibi sezona özel ve ustalığımızı yansıtan ürünlerimizin üçüncü çeyrekte hacimleri destekleyeceğini öngörüyoruz.

Rusya'da ikinci çeyrekteki satış hacmi, birinci çeyreğe göre daha yavaş bir seyrinde olsa da, pazardaki yavaşlamaya rağmen büyümeye devam etmiştir. Zorlu rekabet ortamına karşın, değer bazında pazar payımızı hacim bazındaki pazar payına paralel olarak koruyarak dengeli bir pazar payına sahip olmayı sürdürdük ve tüm segmentlerdeki pazar payımızı ya koruduk ya da artırdık. Diğer tüm uluslararası operasyonlarımızda, ikinci çeyrekte hacimlerdeki baskıya rağmen marjlarımızı artırmayı başarmış bulunuyoruz.

Yılın geri kalanında, krizden öğrendiklerimizle KOVİD-sonrası stratejilerimize şekil verecek markalarımıza, tüketicilerimize ve müşterilerimize, dijitalleşme ve finansal disiplinimize odaklanarak önceliklerimizi belirleyeceğiz. Yeni normale olan yolculuğumuzda, tüm çalışanlarımızın güvenliğini ve refahını sağlarken esnek ve çevik olmaya devam edeceğiz.

## ÖZET FİNANSALLAR

| Konsolide (milyon TL)           | 2Ç2019<br>Yeniden Düzenlenmiş* | 2Ç2020  | Değişim %    | 1Y2019<br>Yeniden Düzenlenmiş* | 1Y2020   | Değişim % |
|---------------------------------|--------------------------------|---------|--------------|--------------------------------|----------|-----------|
| Satış Hacmi (mhl)               | 32.9                           | 29.1    | -11.6%       | 52.7                           | 49.6     | -5.8%     |
| Satış Gelirleri                 | 7,113.3                        | 7,070.2 | -0.6%        | 11,026.6                       | 11,583.7 | 5.1%      |
| Brüt Kar (Zarar)                | 2,781.1                        | 2,722.1 | -2.1%        | 3,993.8                        | 4,070.4  | 1.9%      |
| Faaliyet Karı (Zararı) (BMKÖ)   | 885.8                          | 1,027.8 | 16.0%        | 838.9                          | 734.0    | -12.5%    |
| FAVÖK (BMKÖ)                    | 1,378.4                        | 1,495.1 | 8.5%         | 1,771.4                        | 1,796.3  | 1.4%      |
| Net Dönem Karı/(Zararı)**       | 429.7                          | 351.9   | -18.1%       | 252.9                          | 268.4    | 6.1%      |
| Serbest Nakit Akımı             | 781.4                          | 2,012.7 | 157.6%       | 634.5                          | 991.3    | 56.2%     |
|                                 |                                |         | Değişim (bp) |                                |          |           |
| Brüt Kar Marjı                  | 39.1%                          | 38.5%   | -60          | 36.2%                          | 35.1%    | -108      |
| Faaliyet Kar (BMKÖ) Marjı       | 12.5%                          | 14.5%   | 208          | 7.6%                           | 6.3%     | -127      |
| FAVÖK (BMKÖ) Marjı              | 19.4%                          | 21.1%   | 177          | 16.1%                          | 15.5%    | -56       |
| Net Kar/(Zarar) Marjı**         | 6.0%                           | 5.0%    | -106         | 2.3%                           | 2.3%     | 2         |
|                                 |                                |         |              |                                |          |           |
| Bira Grubu (milyon TL)          | 2Ç2019                         | 2Ç2020  | Değişim %    | 1Y2019                         | 1Y2020   | Değişim % |
| Satış Hacmi (mhl)               | 10.7                           | 10.5    | -2.6%        | 17.5                           | 17.4     | -0.2%     |
| Satış Gelirleri                 | 3,276.5                        | 3,457.5 | 5.5%         | 5,016.2                        | 5,349.5  | 6.6%      |
| Brüt Kar (Zarar)                | 1,407.7                        | 1,452.1 | 3.2%         | 1,929.2                        | 1,962.1  | 1.7%      |
| Faaliyet Karı (Zararı) (BMKÖ)   | 279.2                          | 403.5   | 44.5%        | 95.5                           | -64.8    | -167.8%   |
| FAVÖK (BMKÖ)                    | 559.9                          | 678.3   | 21.2%        | 632.5                          | 582.2    | -7.9%     |
| Net Dönem Karı/(Zararı)**       | 377.5                          | 264.1   | -30.1%       | 201.7                          | 119.9    | -40.6%    |
| Serbest Nakit Akımı             | 671.4                          | 1,527.0 | 127.4%       | 663.9                          | 244.2    | -63.2%    |
|                                 |                                |         | Değişim (bp) |                                |          |           |
| Brüt Kar Marjı                  | 43.0%                          | 42.0%   | -96          | 38.5%                          | 36.7%    | -178      |
| Faaliyet Kar (BMKÖ) Marjı       | 8.5%                           | 11.7%   | 315          | 1.9%                           | -1.2%    | -311      |
| FAVÖK (BMKÖ) Marjı              | 17.1%                          | 19.6%   | 253          | 12.6%                          | 10.9%    | -173      |
| Net Kar/(Zarar) Marjı**         | 11.5%                          | 7.6%    | -388         | 4.0%                           | 2.2%     | -178      |
|                                 |                                |         |              |                                |          |           |
| Türkiye Bira (milyon TL)        | 2Ç2019                         | 2Ç2020  | Değişim %    | 1Y2019                         | 1Y2020   | Değişim % |
| Satış Hacmi (mhl)               | 1.4                            | 1.1     | -19.8%       | 2.4                            | 1.9      | -20.5%    |
| Satış Gelirleri                 | 545.1                          | 534.6   | -1.9%        | 918.6                          | 846.5    | -7.9%     |
| Brüt Kar (Zarar)                | 278.1                          | 261.6   | -5.9%        | 462.6                          | 391.4    | -15.4%    |
| Faaliyet Karı (Zararı) (BMKÖ)   | -7.7                           | 17.1    | 323.1%       | -38.5                          | -99.5    | -158.3%   |
| FAVÖK (BMKÖ)                    | 55.8                           | 83.7    | 50.0%        | 79.0                           | 32.9     | -58.3%    |
| Serbest Nakit Akımı             | 17.2                           | 344.3   | 1903.8%      | -223.4                         | 65.1     | 129.1%    |
|                                 |                                |         | Değişim (bp) |                                |          |           |
| Brüt Kar Marjı                  | 51.0%                          | 48.9%   | -208         | 50.4%                          | 46.2%    | -412      |
| Faaliyet Kar (BMKÖ) Marjı       | -1.4%                          | 3.2%    | 461          | -4.2%                          | -11.7%   | -756      |
| FAVÖK (BMKÖ) Marjı              | 10.2%                          | 15.6%   | 541          | 8.6%                           | 3.9%     | -471      |
|                                 |                                |         |              |                                |          |           |
| Uluslararası Bira (milyon TL)   | 2Ç2019                         | 2Ç2020  | Değişim %    | 1Y2019                         | 1Y2020   | 1H2020    |
| Satış Hacmi (mhl)               | 9.3                            | 9.3     | 0.0%         | 15.1                           | 15.5     | 3.0%      |
| Satış Gelirleri                 | 2,717.3                        | 2,911.2 | 7.1%         | 4,074.2                        | 4,482.3  | 10.0%     |
| Brüt Kar (Zarar)                | 1,114.5                        | 1,176.3 | 5.5%         | 1,439.4                        | 1,544.0  | 7.3%      |
| Faaliyet Karı (Zararı) (BMKÖ)   | 293.0                          | 399.0   | 36.2%        | 148.2                          | 65.9     | -55.5%    |
| FAVÖK (BMKÖ)                    | 509.6                          | 606.4   | 19.0%        | 566.6                          | 579.0    | 2.2%      |
| Serbest Nakit Akımı             | 654.2                          | 1,182.7 | 80.8%        | 887.3                          | 179.1    | -79.8%    |
|                                 |                                |         | Değişim (bp) |                                |          |           |
| Brüt Kar Marjı                  | 41.0%                          | 40.4%   | -61          | 35.3%                          | 34.4%    | -88       |
| Faaliyet Kar (BMKÖ) Marjı       | 10.8%                          | 13.7%   | 292          | 3.6%                           | 1.5%     | -217      |
| FAVÖK (BMKÖ) Marjı              | 18.8%                          | 20.8%   | 208          | 13.9%                          | 12.9%    | -99       |
|                                 |                                |         |              |                                |          |           |
| CCI (milyon TL)                 | 2Ç2019<br>Yeniden Düzenlenmiş* | 2Ç2020  | Değişim %    | 1Y2019<br>Yeniden Düzenlenmiş* | 1Y2020   | Değişim % |
| Satış Hacmi (Milyon Ünite Kasa) | 391.2                          | 328.2   | -16.1%       | 621.0                          | 566.7    | -8.7%     |
| Satış Gelirleri                 | 3,836.8                        | 3,612.7 | -5.8%        | 6,010.4                        | 6,234.3  | 3.7%      |
| Brüt Kar (Zarar)                | 1,374.0                        | 1,263.4 | -8.0%        | 2,066.9                        | 2,110.4  | 2.1%      |
| Faaliyet Karı (Zararı) (BMKÖ)   | 608.9                          | 622.3   | 2.2%         | 748.7                          | 804.0    | 7.4%      |
| FAVÖK (BMKÖ)                    | 818.6                          | 816.8   | -0.2%        | 1,138.9                        | 1,213.9  | 6.6%      |
| Net Dönem Karı/(Zararı)**       | 411.3                          | 411.6   | 0.1%         | 408.7                          | 538.5    | 31.8%     |
| Serbest Nakit Akımı             | 201.0                          | 555.0   | 176.1%       | 90.0                           | 585.0    | 550.0%    |
|                                 |                                |         | Değişim (bp) |                                |          |           |
| Brüt Kar Marjı                  | 35.8%                          | 35.0%   | -84          | 34.4%                          | 33.9%    | -54       |
| Faaliyet Kar (BMKÖ) Marjı       | 15.9%                          | 17.2%   | 136          | 12.5%                          | 12.9%    | 44        |
| FAVÖK (BMKÖ) Marjı              | 21.3%                          | 22.6%   | 127          | 18.9%                          | 19.5%    | 52        |
| Net Kar/(Zarar) Marjı**         | 10.7%                          | 11.4%   | 67           | 6.8%                           | 8.6%     | 184       |

\*Sona erdirilen Doğanlar faaliyetlerinden dolayı finansallar yeniden düzenlenmiştir.

\*\* Ana ortaklık payları

## FAALİYET PERFORMANSI – ANADOLU EFES KONSOLİDE

| AEFES Konsolide (mn TL)       | Yeniden<br>Düzenlenmiş* |         |           | Yeniden<br>Düzenlenmiş* |          |           |
|-------------------------------|-------------------------|---------|-----------|-------------------------|----------|-----------|
|                               | 2Ç2019                  | 2Ç2020  | % değişim | 1Y2019                  | 1Y2020   | % değişim |
| Satış Hacmi (mhl)             | 32.9                    | 29.1    | -11.6%    | 52.7                    | 49.6     | -5.8%     |
| Satış Gelirleri               | 7,113.3                 | 7,070.2 | -0.6%     | 11,026.6                | 11,583.7 | 5.1%      |
| Brüt Kar (Zarar)              | 2,781.1                 | 2,722.1 | -2.1%     | 3,993.8                 | 4,070.4  | 1.9%      |
| Faaliyet Karı (Zararı) (BMKÖ) | 885.8                   | 1,027.8 | 16.0%     | 838.9                   | 734.0    | -12.5%    |
| FAVÖK (BMKÖ)                  | 1,378.4                 | 1,495.1 | 8.5%      | 1,771.4                 | 1,796.3  | 1.4%      |
| Net Dönem Karı/(Zararı)**     | 429.7                   | 351.9   | -18.1%    | 252.9                   | 268.4    | 6.1%      |
| Serbest Nakit Akımı           | 781.4                   | 2,012.7 | 157.6%    | 634.5                   | 991.3    | 56.2%     |
|                               | Değişim (bp)            |         |           | Değişim (bp)            |          |           |
| Brüt Kar Marjı                | 39.1%                   | 38.5%   | -60       | 36.2%                   | 35.1%    | -108      |
| Faaliyet Kar (BMKÖ) Marjı     | 12.5%                   | 14.5%   | 208       | 7.6%                    | 6.3%     | -127      |
| FAVÖK (BMKÖ) Marjı            | 19.4%                   | 21.1%   | 177       | 16.1%                   | 15.5%    | -56       |
| Net Kar/(Zarar) Marjı**       | 6.0%                    | 5.0%    | -106      | 2.3%                    | 2.3%     | 2         |

\*Sona erdirilen Doğadan faaliyetlerinden dolayı finansallar yeniden düzenlenmiştir.

\*\* Ana ortaklık payları

Anadolu Efes'in **konsolide satış hacmi**, 2019 yılının ikinci çeyreğindeki 32,9 mhl'ye kıyasla 2020 yılının ikinci çeyreğinde 29,1 mhl seviyesinde gerçekleşmiştir. Faaliyet gösterdiğimiz tüm operasyonlarda KOVİD-19'un etkileri hacimler üzerinde önemli ölçüde baskı oluşturmalarına rağmen, orta-tek haneli büyüme kaydeden Rusya bira operasyonları sayesinde uluslararası bira operasyonlarımızın satış hacmi bu dönemde geçtiğimiz senenin aynı dönemine göre sabit kalmıştır. Türkiye bira ve meşrubat grubu satışlarında açık satış noktalarının payının yüksek olması ve özellikle bu çeyrekte etkileri devam eden KOVİD-19 sebebiyle bu iş kollarımızın hacimlerde daralma gözlemlenmiştir. Buna göre, konsolide satış hacmi bu yılın ilk yarısında geçen seneye göre %5,8 oranında düşüş göstererek 49,6 mhl seviyesinde gerçekleşmiştir.

**Konsolide net satış gelirleri** 2020 yılının ikinci çeyreğinde hacimlerde yaşanan daralmaya rağmen, geçen seneye neredeyse aynı seviyede kalarak 7.070,2 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Net satış gelirleri ikinci çeyrekte, gelir yönetimindeki iyileşmenin ve %5 seviyesinde gerçekleşen pozitif kur çevrim farkı sayesinde artan hl başına ortalama fiyatlarla desteklenmiştir. Buna göre, net satış gelirleri 2020 yılının ilk yarısında yıllık bazda %5.1 oranında büyüme kaydederek 11,583.7 milyon TL'ye ulaşmıştır.

**Konsolide FAVÖK (BMKÖ)** 2020 yılının ikinci çeyreğinde yıllık bazda %8,5 oranında artarak 1,495.1 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. FAVÖK (BMKÖ) marjı ise aynı dönemde 177 baz puan yükselmiştir. Konsolide FAVÖK (BMKÖ) marjındaki iyileşme maliyet ve gider yönetiminde alınan tedbirlerin sonucunda pazarlama ve satış giderlerinde yapılan tasarruftan kaynaklanmıştır. Yılın ilk yarısında ise FAVÖK (BMKÖ) marjı geçtiğimiz seneye kıyasla 56 baz puan oranında azalarak %15,5 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Anadolu Efes 2019 yılının ikinci çeyreğindeki 429,7 milyon TL **net kar** rakamına kıyasla 2020 yılının ikinci çeyreğinde 351,9 milyon TL net kar elde etmiştir. Aradaki fark geçen senenin aynı döneminde uluslararası bira operasyonlarından Anadolu Efes'e aktarılan nakitten elde edilen kur farkı geliriyle ilgili tek seferlik yatırım gelirinden kaynaklanmaktadır. 2020 yılının ilk yarısında net kar geçen seneye göre %6,1 oranına artarak 268,4 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Anadolu Efes'in **Serbest Nakit Akımı** 2019 yılının ikinci çeyreğindeki 781,4 milyon TL seviyesine göre ciddi oranda artarak 2020 yılının ikinci çeyreğinde 2.012,7 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Her iki iş kolumuz da Serbest Nakit Akımı artışına katkı sağlarken işletme sermayesindeki iyileşme ve yatırım harcamalarındaki mutlak azalış ile serbest nakit akımındaki artışı desteklenmiştir. Buna göre, 2019 yılının ilk yarısında 634,5 milyon TL olarak kaydedilen serbest nakit akımı 2020 yılının ilk yarısında 991,3 milyon TL seviyesine ulaşmıştır. **Konsolide Net Borç / FAVÖK (BMKÖ)** oranımız ise 30 Haziran 2020 itibarıyla 1,1x seviyesine iyileşmiştir.

## FAALİYET PERFORMANSI – BİRA GRUBU

## TÜRKİYE BİRA OPERASYONLARI

| Türkiye Bira (mn TL)   | 2Ç2019 | 2Ç2020 | % değişim | 1Y2019 | 1Y2020 | % değişim |
|------------------------|--------|--------|-----------|--------|--------|-----------|
| Satış Hacmi (mhl)      | 1.4    | 1.1    | -19.8%    | 2.4    | 1.9    | -20.5%    |
| Satış Gelirleri        | 545.1  | 534.6  | -1.9%     | 918.6  | 846.5  | -7.9%     |
| Brüt Kar (Zarar)       | 278.1  | 261.6  | -5.9%     | 462.6  | 391.4  | -15.4%    |
| Faaliyet Karı (Zararı) | -7.7   | 17.1   | 323.1%    | -38.5  | -99.5  | -158.3%   |
| FAVÖK                  | 55.8   | 83.7   | 50.0%     | 79.0   | 32.9   | -58.3%    |
| Serbest Nakit Akımı    | 17.2   | 344.3  | 1903.8%   | -223.4 | 65.1   | 129.1%    |
| Brüt Kar Marjı         | 51.0%  | 48.9%  | -208      | 50.4%  | 46.2%  | -412      |
| Faaliyet Kar Marjı     | -1.4%  | 3.2%   | 461       | -4.2%  | -11.7% | -756      |
| FAVÖK Marjı            | 10.2%  | 15.6%  | 541       | 8.6%   | 3.9%   | -471      |

**Türkiye bira operasyonlarının toplam satış hacmi** 2020 yılının ikinci çeyreğinde bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla %19,8 oranında azalış göstererek 1,1 mhl kaydedilmiş olup ilk yarıda 1,9 mhl seviyesinde gerçekleşmiştir. Nisan ayı satışları açık satış noktalarının ay boyunca kapalı kalması sebebiyle geçen yıla kıyasla ciddi oranda daralma kaydetmiştir. Diğer yandan Ramazan'ın 10 gün öne kayması sebebiyle, Mayıs ayı satışlarında Nisan ayına göre bir iyileşme kaydedilmiştir. Haziran satışları ise mobilitedeki kısıtların ve açık satış noktalarına ilişkin yasağın kısmen kaldırılması sonucunda tüketici talebinde görülen yeni normale adaptasyon süreciyle birlikte beklenenden daha iyi bir ivme kaydetmiştir.

Türkiye bira operasyonlarındaki hektolitreye başına **net satış gelirleri** 2Ç2020'de geçen seneye kıyasla %22,3 oranında artış göstermiştir. Sene başında fiyat artışı olmamasına rağmen, yıllık bazda daha yüksek ortalama fiyat ve özel tüketim vergisinin artmamasının netteki olumlu etkisine ek olarak açık kanallardaki satışın bu çeyrekte düşük seyretmesi sonucunda hektolitreye başına ortalama fiyat yükselmiştir. 2020 yılının ikinci çeyreğinde net satış gelirlerinin artırılmasına yönelik gayretlerimiz sayesinde Türkiye bira net satış gelirleri geçen senenin aynı dönemine kıyasla sadece %1.9 oranında azalış kaydetmiş 1Ç2020 ile benzer hacim daralması görülmesine rağmen gelirlerde daha iyi performans gösterilmiştir. 2020 yılının ilk yarısında Türkiye bira net satış gelirleri 846,5 milyon TL seviyesine ulaşmıştır.

Türkiye bira operasyonları **brüt karı** geçen sene kaydedilen 278,1 milyon TL'ye karşılık 2020 yılının ikinci çeyreğinde 261,6 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Brüt kardaki yıllık azalışın net satış gelirlerindeki daralmadan daha yüksek gerçekleşmesinin sebebi bu yılki ortalama kurun ve hektolitreye başına ortalama maliyetin geçen seneye göre yüksek olmasından kaynaklanmaktadır. Bunun sonucunda, **brüt kar**, 1Y2020'de 391,4 milyon TL olarak gerçekleşmiş aynı dönemde brüt kar marjı ise %46,2 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Çift haneli enflasyona rağmen, 2020 yılının ikinci çeyreğindeki maliyet kontrolüne ilişkin alınan ciddi tedbirlerin etkisiyle faaliyet giderlerinde yıllık bazda %11,7 oranında düşüş gerçekleşmiştir. Bunun sonucunda, 2020 yılının ikinci çeyreğinde **FAVÖK** mutlak olarak %50,0 oranında artış göstermiş olup; FAVÖK marjı ise 541 baz puan seviyesinde iyileşme kaydetmiştir. Faaliyet giderlerindeki düşüş satış giderlerinin yanısıra, nakliye ve dağıtım giderlerindeki tasarruflardan kaynaklanmıştır. Bu dönemde markalara yaptığımız yatırımlarımıza devam edilerek yatırımlarda ağırlıklı olarak dijital iletişime odaklanılmıştır. Bunun sonucunda, 2020 yılının ilk yarısında FAVÖK 32,9 milyon TL olarak, FAVÖK marjı ise %3,9 seviyesinde kaydedilmiştir.

Türkiye Bira operasyonlarının **Serbest Nakit Akımı** yıllık bazda ciddi anlamda iyileşme göstererek 2019 yılının ikinci çeyreğinde kaydedilen 17.2 milyon TL'ye kıyasla 2020 yılının ikinci çeyreğinde 344,3 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Özellikle alacak tahsilatındaki performansın işletme sermayesindeki iyileşmeye katkısının yanısıra yatırım harcamalarındaki tasarruf bu dönemde güçlü nakit akımı elde edilmesini sağlamıştır. Bunun sonucunda, geçtiğimiz senenin ilk yarısında negatif 223.4 milyon TL seviyesinde gerçekleşen Serbest Nakit Akımı 2020 yılının ilk yarısında 65.1 milyon TL'ye ulaşmıştır.

## ULUSLARARASI BİRA OPERASYONLARI

| Uluslararası Bira (mn TL)     | 2Ç2019  | 2Ç2020  | % değişim | 1Y2019  | 1Y2020  | % değişim |
|-------------------------------|---------|---------|-----------|---------|---------|-----------|
| Satış Hacmi (mhl)             | 9.3     | 9.3     | 0.0%      | 15.1    | 15.5    | 3.0%      |
| Satış Gelirleri               | 2,717.3 | 2,911.2 | 7.1%      | 4,074.2 | 4,482.3 | 10.0%     |
| Brüt Kar (Zarar)              | 1,114.5 | 1,176.3 | 5.5%      | 1,439.4 | 1,544.0 | 7.3%      |
| Faaliyet Karı (Zararı) (BMKÖ) | 293.0   | 399.0   | 36.2%     | 148.2   | 65.9    | -55.5%    |
| FAVÖK (BMKÖ)                  | 509.6   | 606.4   | 19.0%     | 566.6   | 579.0   | 2.2%      |
| Serbest Nakit Akımı           | 654.2   | 1,182.7 | 80.8%     | 887.3   | 179.1   | -79.8%    |
| Brüt Kar Marjı                | 41.0%   | 40.4%   | -61       | 35.3%   | 34.4%   | -88       |
| Faaliyet Kar (BMKÖ) Marjı     | 10.8%   | 13.7%   | 292       | 3.6%    | 1.5%    | -217      |
| FAVÖK (BMKÖ) Marjı            | 18.8%   | 20.8%   | 208       | 13.9%   | 12.9%   | -99       |

Uluslararası bira operasyonlarımızın **konsolide satış hacmi** 2020 senesinin ikinci çeyreğinde geçen yıla göre aynı seviyede kalarak 9,3 mhl olarak gerçekleşmiştir. Rusya bira pazarı dönem içinde hafif büyüme göstermiş, Rusya operasyonumuzun satış hacmi ise içinde bulunduğumuz bu zor döneme rağmen ikinci çeyrekte de büyümeye devam etmiştir. Popüler segmentteki varlığımızı artırma hedefimizin bir sonucu olarak ikinci çeyrekteki güçlü fiyatlandırma politikasına rağmen yılın ilk yarısında pazar payı arttırılmıştır. Ukrayna operasyonlarının satış hacmi KOVİD-19 tedbirleri sebebiyle pazara paralel olarak negatif etkilenmiştir. BDT ülkelerinin hacimlerinde daralma gözlemlenirken, bu daralmanın etkisi, fiyat artışları ve operasyonel giderlerde ve yatırım harcamalarındaki tasarruflar sayesinde elde edilen yüksek karlılık ile bertaraf edilmiştir. 2020 yılının ilk yarısında uluslararası bira operasyonlarımızın satış hacmi %3,0 oranında büyüme kaydederek 15.5 mhl seviyesinde gerçekleşmiştir.

Uluslararası bira operasyonlarımızın **net satış gelirleri** 2020 yılının ikinci çeyreğinde yıllık bazda %7,1 oranında artış göstererek 2.911,2 milyon TL'ye ulaşmıştır. Rusya ve Ukrayna'da rekabetçi piyasa koşullarına karşın fiyatlandırma birinci çeyreğe göre daha iyi gerçekleşmiştir. BDT ülkelerindeki hektolitre başına fiyatlardaki artışın yanısıra %8 oranında olumlu kur çevrim farkı uluslararası bira operasyonlarımızın net satış gelirlerindeki artışa katkı sağlamıştır. Bunun sonucunda net satış gelirleri 1Y2020'de geçen seneye göre %10.0 oranında büyüme kaydederek 4.482,3 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Uluslararası bira operasyonlarımızın **brüt karı**, 2020 yılının ikinci çeyreğinde %5,5 oranında artarak 1.176,3 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Maliyetlerde geçen seneye göre sınırlı artış olmasına rağmen, brüt kar büyümesi net satış büyümesinin biraz altında seyretmiştir. Brüt kar geçen senenin aynı dönemine göre ilk yarıda %7,3 oranında artış göstermiş marj ise %34.4 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Uluslararası bira operasyonlarımızın **konsolide FAVÖK (BMKÖ)** rakamı 2020 yılının ikinci çeyreğinde %19,0 oranında artış göstererek 606,4 milyon TL olarak kaydedilmiştir. FAVÖK (BMKÖ) marjı ise 208 baz puanı artarak %20,8 seviyesinde gerçekleşmiştir. FAVÖK'teki bu artış, operasyonel giderlerdeki tasarruflardan kaynaklanmıştır. Bazı pazarlama giderlerinde dönemsel kaymalar olmuş ve yerel para cinsinde faaliyet giderleri geçtiğimiz senenin altında bir seviyede gerçekleşmiştir. Yılın ilk yarısında FAVÖK %2,2 artış ile 579 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup; FAVÖK marjı ise %12,9 seviyesindedir.

Uluslararası bira operasyonlarımızın **Serbest Nakit Akımı** operasyonel karlılıktaki artış ve yatırım harcamalarındaki düşüşün etkisiyle geçen senenin seviyesinin neredeyse iki katına çıkarak 2020 yılının ikinci çeyreğinde 1.182,7 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Birinci çeyrekte negatif gerçekleşen Serbest Nakit Akımı ilk yarıda pozitif dönmüş, 1Y2019'daki 887,3 milyon TL seviyesine göre 1Y2020'de 179,1 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2020 yılının ilk yarısında 1Y2019'a kıyasla işletme sermayesinde bozulma olmasına rağmen, alacak tahsilatı ve stok yönetiminde önemli ölçüde iyileşme kaydedilmiş, ticari borç performansında ise ilk çeyreğe göre iyileşme olmuştur ve yıl içinde daha iyi seviyelere ulaşması beklenmektedir.

**FAALİYET PERFORMANSI – MEŞRUBAT GRUBU****COCA COLA İÇECEK A.Ş. İCRA BAŞKANI BURAK BAŞARIR'IN DEĞERLENDİRMESİ**

"Her açıdan zorlu, dinamik, öğretici ve dalgali geçen çok karmaşık bir çeyreğe ilişkin sonuçlarımızı açıklamaktan mutluluk duyuyoruz. Pandemi sürecinin ilk evrelerinde de belirttiğimiz üzere; daha önce benzeri görülmemiş bu sürecin operasyonlarımız üzerinde kayda değer etkisi olmakla birlikte, ekibimiz; bir yandan çalışanlarımız, iş ortaklarımız ve toplumun sağlık ve güvenliğini önceliklendirirken, diğer yandan mümkün olan en iyi sonuçlara erişebilmek için, tedarik ve üretimin devamlılığını sağlamış, icra süreçlerini kusursuz şekilde yürütmüş ve ihtiyatlı finansal yaklaşımından taviz vermeden 24 saat aralıksız çaba göstermiştir. Ayrıca Coca-Cola sistemi içerisinde gösterilen işbirliği ve tecrübe paylaşımının süreçteki faydasının da altını çizmek isterim. Ek olarak, dijital teknolojilere uzun yıllardır devam eden yatırımlarımız, dayanıklı performansımızın temel yapı taşlarından biri olarak operasyonlarımıza kesintisiz şekilde devam etmemizi sağlamıştır.

Sürecin gelişme şekli ve daha önce benzerinin görülmeşi sebebiyle olası etkileri hala bilinmezliği sürdürüyor olsa da, bu yılın ikinci çeyreğinin, krizin zirve noktası olduğuna inanıyoruz. Yılın geri kalanının işimiz üzerindeki olası etkilerini net bir şekilde değerlendirmekten hala çok uzak olmakla birlikte, şu ana kadar edindiğimiz deneyimler, karar süreçlerindeki ve aksiyon almadaki çevikliğimiz ve duruma adapte olabilme gücümüz, önümüzdeki çeyreklerde daha sorunsuz bir şekilde yol alabileceğimize dair bize güven veriyor.

Karantina sebebiyle ilk kapatmalarla birlikte yerinde tüketim kanalının da kapandığı Mart ayı ortasından bu yana, satış performansında kademeli bir iyileşme gözlemledik. Krizin en dip noktası olarak tanımladığımız Mart ayının ikinci yarısında yaşanan %31'lik konsolide satış hacmi daralması, Nisan ayında %27'ler seviyesinde gerçekleşti. Daralma, Nisan ayından sonra ise kademeli bir iyileşme göstererek Mayıs ayında %23, Haziran ayında ise %10 ile sınırlandı. Sonuç itibarıyla, ikinci çeyrek konsolide satış hacmimiz %16 azaldı. Etkin gelir yönetimimiz, paket dağılımındaki olumsuzluğa rağmen net satış gelirlerindeki düşüşü %6 seviyesinde kontrol altına almamızı sağladı. İkinci çeyreğin başında da belirttiğimiz gibi, çalışan sayımızda hiçbir azaltım yapmaksızın, operasyonel giderlerimizde önemli ölçüde kısıtlamaya giderek salgın sürecine çok hızlı bir şekilde karşılık verdik. Bu zorlu çeyrekte yaratmış olduğumuz operasyonel karlılıktan çok memnunuz. Paket dağılımındaki olumsuz değişim, satış hacmindeki düşüş ve nakit akış riskinden korunma muhasebesinin sonlandırılması, Türkiye operasyonlarının kar marjlarında daralmaya sebep olurken, bu daralma uluslararası operasyonlarımızın kar marjlarındaki artışla dengelendi ve farklı coğrafyalarda faaliyet göstererek işimizi çeşitlendirmenin önemini de bu vesileyle tekrar teyit etmiş oldu. Ayrıca Covid-19 sürecinde alınan aksiyonlar çerçevesinde elde ettiğimiz yüksek operasyonel karlılık, doğru işletme sermayesi yönetimi ve azaltılan yatırım harcamalarıyla birlikte, bu çok zorlu çeyrekte 556 milyon TL tutarında güçlü serbest nakit akımı yarattık.

Şirketimiz bugüne dek çok çeşitli zorluk ve mücadelelerden geçmiş ve başarıyla çıkmıştır. Nitelikli insan kaynağımız, markalarımız, etkin operasyon ağıımız, sağlıklı bilanço yapımız ve geniş müşteri portföyümüzle, bu zorlu süreci yönetirken olumsuz etkileri minimize edebilmek, hızlı öğrenip adapte olabilmek ve krizden daha sağlam çıkabilmek için doğru konumlandığımıza dair güvenimiz tam.

Belirsizliklerin halen devam ediyor olması, yıl sonu sonuçlarımıza ilişkin beklenti paylaşımında bulunmayı güçleştiriyor. Bununla birlikte, uzun dönemli yönümüzün aynı kaldığını, iyi bir kurumsal vatandaş olarak işimizin merkezine insanı alıp, karlı büyüme hedefimizden şaşmadan, tüketicilerimize her fırsatta geniş ürün gamımızla ulaşmaya devam edip paydaşlarımız için tercih edilen ortak olmayı sürdüreceğimizi vurgulamak istiyorum."

|                                 | Yeniden<br>Düzenlenmiş* |         |           | Yeniden<br>Düzenlenmiş* |         |           |
|---------------------------------|-------------------------|---------|-----------|-------------------------|---------|-----------|
| Coca-Cola İçecek (mn TL)        | 2Ç2019                  | 2Ç2020  | % değişim | 1Y2019                  | 1Y2020  | % değişim |
| Satış Hacmi (Milyon Ünite Kasa) | 391.2                   | 328.2   | -16.1%    | 621.0                   | 566.7   | -8.7%     |
| Satış Gelirleri                 | 3,836.8                 | 3,612.7 | -5.8%     | 6,010.4                 | 6,234.3 | 3.7%      |
| Brüt Kar (Zarar)                | 1,374.0                 | 1,263.4 | -8.0%     | 2,066.9                 | 2,110.4 | 2.1%      |
| Faaliyet Karı (Zararı)          | 608.9                   | 622.3   | 2.2%      | 748.7                   | 804.0   | 7.4%      |
| FAVÖK                           | 818.6                   | 816.8   | -0.2%     | 1,138.9                 | 1,213.9 | 6.6%      |
| Net Dönem Karı/(Zararı)**       | 411.3                   | 411.6   | 0.1%      | 408.7                   | 538.5   | 31.8%     |
| Serbest Nakit Akımı             | 201.0                   | 555.0   | 176.1%    | 90.0                    | 585.0   | 550.0%    |
|                                 | Değişim (bp)            |         |           | Değişim (bp)            |         |           |
| Brüt Kar Marjı                  | 35.8%                   | 35.0%   | -84       | 34.4%                   | 33.9%   | -54       |
| Faaliyet Kar Marjı              | 15.9%                   | 17.2%   | 136       | 12.5%                   | 12.9%   | 44        |
| FAVÖK Marjı                     | 21.3%                   | 22.6%   | 127       | 18.9%                   | 19.5%   | 52        |
| Net Kar/(Zarar) Marjı**         | 10.7%                   | 11.4%   | 67        | 6.8%                    | 8.6%    | 184       |

\*Sona erdirilen Doğadan faaliyetlerinden dolayı finansallar yeniden düzenlenmiştir.

\*\* Ana ortaklık payları

Coca-Cola İçecek 1Y2020 duyurusuna ilişkin metnin tamamı için lütfen tıklayınız:

<https://cci.com.tr/yatirimci-iliskileri/finansal-veriler/finansal-sonuclar>



## 2020 BEKLENTİLERİ

2020 yılı KOVİD-19'un etkileri sebebiyle benzersiz ve zorlu bir yıl olmaya devam etmektedir. Hükümetlerin aldığı tedbirlerin kademeli olarak kaldırılmasına rağmen, ileriye yönelik belirsizlikler ve faaliyet gösterdiğimiz bazı ülkelerde KOVİD-19'a ilişkin zorluklar devam etmektedir. Bu sebeple, 2020 yılına ilişkin beklentilerimizi detaylı olarak paylaşmak konusunda halen çekincemiz bulunmaktadır.

Diğer yandan, ikinci çeyrekte faaliyet gösterdiğimiz her iki iş kolunda da krizin başlangıç zamanındaki öngörülerimizden daha iyi performans göstermiş bulunuyoruz. Açık satış noktalarının kısmen tekrar açılmasıyla birlikte Bira Grubu hacimleri için daha önce paylaştığımız yıllık bazda düşük-çift haneli düşüş beklentisini orta-tek haneli düşüş olarak revize ediyoruz.

2020 yılının ikinci çeyreğinde sonuçlar üzerinde etkisini gördüğümüz üzere; operasyonel giderler ve diğer maliyet kalemlerine ilişkin aldığımız tedbirler operasyonel sonuçlarımızı desteklemektedir. Rusya, Ukrayna, Türkiye ve Kazakistan'da uyguladığımız Sıfır Tabanlı Harcama programımızın kapsamını diğer BDT ülkelerine de genişlettik. Bu önlemlerin senenin geri kalanında da devam etmesini bekliyoruz ve KOVİD-19'un karlılık oranlarımıza olumsuz etkilerinin bu tedbirler sayesinde kısmen hafifletileceğini öngörüyoruz.

Tasarrufların ve uygulanan programların sonucu olarak yatırım harcamalarımızın nominal bazda geçtiğimiz yılın altında gerçekleşmesini ve yatırım harcamalarının net satış gelirlerine oranının yine geçen yılın altında kalmasını bekliyoruz. Yılın ilk yarısında zorlu koşullara rağmen işletme sermayesinde önemli bir ilerleme kaydettik ve yılın ikinci yarısında da işletme sermayemizi iyileştirmeye devam edeceğiz.

Yılın ilk yarısında etkin maliyet ve gider yönetimimizle birlikte işletme sermayesinde kaydedilen iyileşme sayesinde Serbest Nakit Akımımız beklentilerimizin üzerinde gerçekleşmiştir. Sonuç olarak, bira grubunda 2019'daki rekor seviyenin altında da olsa 2020 yılında da pozitif Serbest Nakit Akımı gerçekleştirmeyi bekliyoruz.

*\*2020 beklentileri eldeki mevcut verilere dayalı olarak yönetimin beklentilerini yansıtmaktadır. Şirket'in gerçek performansını önemli ölçüde etkileyebilecek makroekonomik, finansal, jeopolitik ve politik riskler ve bunlarla sınırlı olmamak kaydıyla gelecekteki olaylar ve belirsizliklere bağlı olarak gerçek sonuçlar farklılık gösterebilir.*



## KONSOLİDE FİNANSAL PERFORMANS

| FAVÖK (milyon TL)                                              | 1Y2019 Yeniden<br>Düzenlenmiş | 1Y2020         |
|----------------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------|
| Esas Faaliyet Karı/Zararı                                      | 834.3                         | 733.9          |
| Amortisman ve itfa giderleri                                   | 872.4                         | 938.1          |
| Kıdem tazminatı karşılığı                                      | 25.7                          | 21.6           |
| Ücretli izin karşılığı                                         | 20.5                          | 17.7           |
| Esas faaliyetlerden kaynaklanan kur farkı gelir/giderleri      | 10.3                          | 82.1           |
| Esas faaliyetlerden kaynaklanan reeskont farkı gelir/giderleri | 1.1                           | -1.7           |
| Diğer                                                          | 2.5                           | 4.4            |
| <b>FAVÖK</b>                                                   | <b>1,766.8</b>                | <b>1,796.1</b> |
| <b>FAVÖK (BMKÖ*)</b>                                           | <b>1,771.4</b>                | <b>1,796.3</b> |

\* Tek seferlik giderlerin toplamı 1Y2019'de 4.6 milyon TL, 1Y2020'de ise 0,1 milyon TL'dir.

| Finansal Gelir/ (Gider) Kırılımı (milyon TL)      | 1Y2019        | 1Y2020        |
|---------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Faiz Geliri                                       | 126.9         | 110.2         |
| Faiz Gideri                                       | -307.5        | -343.7        |
| Kur Farkı Geliri / (Gideri)                       | -152.4        | 57.2          |
| Diğer Finansal Giderler (net)                     | -44.6         | -25.1         |
| Türev İşlemlerden Kaynaklanan Gelir / Gider (net) | -61.5         | -186.7        |
| <b>Net Finansal Gelir / (Gider)</b>               | <b>-439.1</b> | <b>-388.1</b> |

| Serbest Nakit Akımı (milyon TL)                                                                          | 1Y2019       | 1Y2020       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| FAVÖK                                                                                                    | 1,766.8      | 1,796.1      |
| İşletme Sermayesindeki Değişim                                                                           | 124.6        | 173.9        |
| Gelir Vergisi & Çalışanlara Sağlanan Faydalar                                                            | -123.4       | -83.3        |
| Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıktıları                               | -58.8        | -85.6        |
| Yatırım Harcamaları, net                                                                                 | -887.9       | -754.6       |
| Finansal Gelir / (Gider), Net                                                                            | -186.8       | -55.2        |
| <b>Serbest Nakit Akımı</b>                                                                               | <b>634.5</b> | <b>991.3</b> |
| Diğer Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler<br>(Satın alma, Çıkış, Azınlık Satınalma ve Sermaye Artırımları) | 0.0          | -126.4       |
| <b>Serbest Nakit Akımı (diğer yatırım faaliyetlerinden gelirler sonrası)</b>                             | <b>634.5</b> | <b>865.0</b> |

|                                | Toplam Konsolide Borç | Nakit ve Benzeri Değerler | Net Nakit/Borç Pozisyonu |
|--------------------------------|-----------------------|---------------------------|--------------------------|
| Anadolu Efes Konsolide (mn TL) | 11,477.7              | 6,966.7                   | -4,511.0                 |
| Bira Grubu (mn TL)             | 5,675.5               | 3,661.4                   | -2,014.1                 |
| Türkiye Bira (mn TL)           | 4,707.0               | 1,840.4                   | -2,866.5                 |
| EBI (mn TL)                    | 968.4                 | 1,811.3                   | 842.9                    |
| CCI (mn TL)                    | 5,831.6               | 3,305.3                   | -2,526.3                 |

| Net Borç / FAVÖK (BMKÖ) | 1Y2019 Yeniden Düzenlenmiş | 1Y2020 |
|-------------------------|----------------------------|--------|
| Anadolu Efes Konsolide  | 1.5                        | 1.1    |
| Bira Grubu              | 1.4                        | 1.2    |

**TABLOLARA EXCEL FORMATINDA ERİŞMEK İÇİN LÜTFEN TIKLAYINIZ**

| ANADOLU EFES                                                                                                                                                       |                                |                 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------|
| 30.06.2019 ve 30.06.2020 Tarihlerinde Sona Eren Altı Aylık Döneme Ait<br>SPK Mevzuatı Çerçevesinde UFRS'ye Göre Hazırlanmış Konsolide Gelir Tablosu<br>(milyon TL) |                                |                 |
|                                                                                                                                                                    | Yeniden Düzenlenmiş<br>2019/06 | 2020/06         |
| <b>SATIŞ HACMİ (milyon hektolit)</b>                                                                                                                               | <b>52.7</b>                    | <b>49.6</b>     |
| <b>SATIŞ GELİRLERİ</b>                                                                                                                                             | <b>11,026.6</b>                | <b>11,583.7</b> |
| Satışların Maliyeti (-)                                                                                                                                            | -7,032.8                       | -7,513.3        |
| <b>TİCARİ FAALİYETLERDEN BRÜT KAR</b>                                                                                                                              | <b>3,993.8</b>                 | <b>4,070.4</b>  |
| Satış, Dağıtım ve Pazarlama Giderleri (-)                                                                                                                          | -2,253.0                       | -2,309.6        |
| Genel Yönetim Giderleri (-)                                                                                                                                        | -804.7                         | -931.2          |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler /Giderler (net)                                                                                                                 | -101.8                         | -95.7           |
| <b>FAALİYET KARI (BMKÖ)*</b>                                                                                                                                       | <b>838.9</b>                   | <b>734.0</b>    |
| Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler/Giderler (net)                                                                                                                   | 208.3                          | 358.6           |
| Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Zararlarından Paylar                                                                                                   | -39.1                          | -70.2           |
| <b>FINANSMAN GELİR / GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI</b>                                                                                                               | <b>1,003.5</b>                 | <b>1,022.3</b>  |
| Finansman Geliri / Gideri (net)                                                                                                                                    | -439.1                         | -388.1          |
| <b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI</b>                                                                                                                    | <b>564.4</b>                   | <b>634.3</b>    |
| Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri/Geliri                                                                                                                         |                                |                 |
| - Dönem Vergi Gideri (-)                                                                                                                                           | -230.8                         | -298.4          |
| - Ertelenmiş Vergi Geliri (Gideri)                                                                                                                                 | -54.6                          | 51.0            |
| Durdurulan Faaliyetler Dönem Karı (Zararı)                                                                                                                         | 1.7                            | -4.6            |
| <b>DÖNEM KARI /(ZARARI)</b>                                                                                                                                        | <b>280.6</b>                   | <b>382.3</b>    |
| Dönem Karının Dağılımı                                                                                                                                             |                                |                 |
| - Kontrol Gücü Olmayan Paylar                                                                                                                                      | 27.7                           | 113.9           |
| <b>-ANA ORTAKLIK PAYLARI</b>                                                                                                                                       | <b>252.9</b>                   | <b>268.4</b>    |
| <b>FAİZ, VERGİ ve AMORTİSMAN ÖNCESİ KAR ("FAVÖK") (BMKÖ)*</b>                                                                                                      | <b>1,771.4</b>                 | <b>1,796.3</b>  |

\* Tek seferlik giderlerin toplamı 1Y2019 döneminde 4,6 milyon TL, 1Y2020 döneminde ise 0,1 milyon TL'dir.

Not: FAVÖK; Faaliyet Karı ve bu tanım içerisindeki amortisman ve diğer nakit çıkışı gerektirmeyen gelir/giderlerin çıkarılması/eklenmesi sonucu oluşmaktadır.

**ANADOLU EFES**

31.12.2019 ve 30.06.2020 tarihleri itibarıyla SPK Mevzuatı Çerçevesinde  
UFRS'ye Göre Hazırlanmış Konsolide Bilanço  
(milyon TL)

|                                                            | 2019/12         | 2020/6          |
|------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Nakit ve Nakit Benzerleri                                  | 5,814.7         | 6,639.0         |
| Finansal Yatırımlar                                        | 380.3           | 327.6           |
| Türev Araçlar                                              | 3.5             | 42.1            |
| İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar              | 2,436.4         | 3,599.0         |
| İlişkili Taraflardan Alacaklar                             | 290.8           | 348.2           |
| Diğer Alacaklar                                            | 165.7           | 188.5           |
| Stoklar                                                    | 2,257.4         | 2,705.9         |
| Diğer Dönen Varlıklar                                      | 1,335.2         | 1,158.8         |
| <b>DÖNEN VARLIKLAR</b>                                     | <b>12,684.0</b> | <b>15,009.1</b> |
| Diğer Alacaklar                                            | 1.6             | 1.7             |
| Finansal Yatırımlar                                        | 0.8             | 0.8             |
| Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar                  | 62.0            | 121.2           |
| Maddi Duran Varlıklar (Yatırım amaçlı gayrimenkul dahil)   | 12,151.7        | 12,699.6        |
| Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar                        | 16,302.8        | 16,895.0        |
| Şerefiye                                                   | 3,221.4         | 3,236.7         |
| Ertelenen Vergi Varlıkları                                 | 694.5           | 859.5           |
| Türev Finansal Araçlar (Varlıklar)                         | 0.0             | 2.9             |
| Diğer Duran Varlıklar                                      | 837.7           | 919.7           |
| <b>DURAN VARLIKLAR</b>                                     | <b>33,272.5</b> | <b>34,737.1</b> |
| <b>TOPLAM VARLIKLAR</b>                                    | <b>45,956.5</b> | <b>49,746.3</b> |
|                                                            | <b>2019/12</b>  | <b>2020/6</b>   |
| Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları           | 1,408.6         | 472.1           |
| Kısa Vadeli Borçlanmalar                                   | 757.5           | 1,829.6         |
| Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları (UFRS 16) | 130.5           | 117.8           |
| Türev Araçlar                                              | 13.4            | 72.1            |
| İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar                  | 4,807.4         | 5,575.7         |
| İlişkili Taraflara Ticari Borçlar                          | 486.3           | 795.5           |
| Diğer Borçlar                                              | 1,423.1         | 2,310.6         |
| Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü                               | 29.7            | 136.8           |
| Borç Karşılıkları                                          | 174.1           | 218.1           |
| Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler                            | 339.1           | 346.9           |
| <b>KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>                           | <b>9,569.6</b>  | <b>11,875.0</b> |
| Finansal Borçlar                                           | 7,938.0         | 8,776.6         |
| Kiralama İşlemlerinden Borçlar (UFRS 16)                   | 315.5           | 281.7           |
| İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar                  | 71.9            | 63.4            |
| Diğer Borçlar                                              | 412.4           | 421.6           |
| Ertelenen Vergi Yükümlülüğü                                | 3,073.3         | 3,163.4         |
| Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler                            | 402.3           | 384.4           |
| <b>UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>                           | <b>12,213.4</b> | <b>13,091.0</b> |
| <b>ÖZKAYNAKLAR</b>                                         | <b>24,173.6</b> | <b>24,780.3</b> |
| <b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>                                    | <b>45,956.5</b> | <b>49,746.3</b> |

Not 1: Dönen Varlıklar içerisinde kaydedilen "Finansal Yatırımlar" çoğunlukla 3 aydan uzun vadeli mevduatları içermektedir.

## BİRA GRUBU

30.06.2019 ve 30.06.2020 Tarihlerinde Sona Eren Altı Aylık Döneme Ait  
SPK Mevzuatı Çerçevesinde UFRS'ye Göre Hazırlanmış Konsolide Gelir Tablosu  
(milyon TL)

|                                                     | 2019/06  | 2020/06  |
|-----------------------------------------------------|----------|----------|
| Satış Hacmi (mhl)                                   | 17.5     | 17.4     |
| Satış Gelirleri                                     | 5,016.2  | 5,349.5  |
| Satışların Maliyeti (-)                             | -3,087.0 | -3,387.5 |
| Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar                      | 1,929.2  | 1,962.1  |
| Faaliyet Karı (BMKÖ)*                               | 95.5     | -64.8    |
| Finansman Gelir/Gideri Öncesi Faaliyet Karı (BMKÖ)* | 413.6    | 290.7    |
| Sürdürülen Faaliyetlerden Vergi Öncesi Kar          | 252.4    | -3.2     |
| Dönem Karı/(Zararı)                                 | 89.3     | -38.6    |
| Ana Ortaklık Payları                                | 201.7    | 119.9    |
| FAVÖK (BMKÖ)*                                       | 632.5    | 582.2    |

\* Tek seferlik giderlerin toplamı 1Y2019'da 4,6 milyon TL, 1Y2020'de ise 0,1 milyon TL'dir.

Not 1: FAVÖK; Faaliyet Karı ve bu tanım içerisindeki amortisman ve diğer nakit çıkışı gerektirmeyen gelir/giderlerin çıkarılması/eklenmesi sonucu oluşmaktadır.

## BİRA GRUBU

31.12.2019 ve 30.06.2020 tarihleri itibarıyla SPK Mevzuatı Çerçevesinde  
UFRS'ye Göre Hazırlanmış Konsolide Bilanço  
(milyon TL)

|                                                            | 2019/12         | 2020/6          |
|------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Nakit ve Nakit Benzerleri                                  | 2,991.9         | 3,661.4         |
| Finansal Yatırımlar                                        | 270.3           | 0.0             |
| Türev Araçlar                                              | 0.7             | 26.6            |
| Ticari Alacaklar                                           | 1,818.0         | 2,308.5         |
| Diğer Alacaklar                                            | 138.6           | 158.9           |
| Stoklar                                                    | 1,386.0         | 1,449.8         |
| Diğer Dönen Varlıklar                                      | 614.0           | 597.3           |
| <b>DÖNEN VARLIKLAR</b>                                     | <b>7,219.5</b>  | <b>8,202.4</b>  |
| Ticari Alacaklar                                           | 1.6             | 1.7             |
| Finansal Yatırımlar                                        | 0.8             | 0.8             |
| Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar                  | 659.5           | 718.7           |
| Maddi Duran Varlıklar (Yatırım amaçlı gayrimenkul dahil)   | 5,025.1         | 5,097.7         |
| Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar                        | 6,325.9         | 6,421.6         |
| Şerefiye                                                   | 2,358.8         | 2,313.6         |
| Ertelenen Vergi Varlıkları                                 | 583.3           | 702.7           |
| Diğer Duran Varlıklar                                      | 361.4           | 420.9           |
| <b>DURAN VARLIKLAR</b>                                     | <b>15,316.5</b> | <b>15,677.8</b> |
| <b>TOPLAM VARLIKLAR</b>                                    | <b>22,536.0</b> | <b>23,880.2</b> |
| Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları           | 412.3           | 281.1           |
| Kısa Vadeli Borçlanmalar                                   | 311.9           | 695.9           |
| Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları (UFRS 16) | 89.8            | 70.6            |
| Ticari Borçlar                                             | 3,812.9         | 4,214.5         |
| Diğer Borçlar                                              | 1,049.6         | 1,651.8         |
| Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü                               | 9.5             | 27.9            |
| Borç Karşılıkları                                          | 115.6           | 128.4           |
| Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler                            | 242.6           | 291.3           |
| <b>KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>                           | <b>6,044.2</b>  | <b>7,361.5</b>  |
| Finansal Borçlar                                           | 4,112.8         | 4,498.4         |
| Kiralama İşlemlerinden Borçlar (UFRS 16)                   | 161.3           | 129.5           |
| Diğer Borçlar                                              | 412.4           | 421.6           |
| Ertelenen Vergi Yükümlülüğü                                | 1,223.3         | 1,239.9         |
| Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler                            | 80.4            | 81.9            |
| <b>UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>                           | <b>5,990.2</b>  | <b>6,371.3</b>  |
| <b>ÖZKAYNAKLAR</b>                                         | <b>10,501.7</b> | <b>10,147.4</b> |
| <b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>                                    | <b>22,536.0</b> | <b>23,880.2</b> |

## MEŞRUBAT OPERASYONLARI (CCİ)

30.06.2019 ve 30.06.2020 Tarihlerinde Sona Eren Altı Aylık Döneme Ait  
SPK Mevzuatı Çerçevesinde UFRS'ye Göre Hazırlanmış Konsolide Gelir Tablosu  
(milyon TL)

|                                                                  | Yeniden Düzenlenmiş* |                |
|------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------|
|                                                                  | 2019/6               | 2020/6         |
| <b>SATIŞ HACMİ (MİLYON ÜNİTE KASA)</b>                           | <b>621.0</b>         | <b>566.7</b>   |
| <b>SATIŞ GELİRLERİ</b>                                           | <b>6,010.4</b>       | <b>6,234.3</b> |
| Satışların Maliyeti (-)                                          | -3,943.6             | -4,123.9       |
| <b>TİCARİ FAALİYETLERDEN BRÜT KAR</b>                            | <b>2,066.9</b>       | <b>2,110.4</b> |
| Satış, Dağıtım ve Pazarlama Giderleri (-)                        | -966.3               | -972.4         |
| Genel Yönetim Giderleri (-)                                      | -248.2               | -321.8         |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler /Giderler (net)               | -103.7               | -12.2          |
| <b>FAALİYET KARI</b>                                             | <b>748.7</b>         | <b>804.0</b>   |
| Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler/Giderler (net)                 | 0.1                  | 55.9           |
| Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Zararlarından Paylar | -0.1                 | -2.9           |
| <b>FİNANSMAN GELİR / GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI</b>             | <b>748.7</b>         | <b>857.0</b>   |
| Finansman Geliri / Gideri (net)                                  | -277.9               | -94.2          |
| <b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI</b>                  | <b>470.8</b>         | <b>762.8</b>   |
| - Ertelenmiş Vergi Geliri (Gideri)                               | 81.9                 | 43.9           |
| - Dönem Vergi Gideri (-)                                         | -205.4               | -256.9         |
| <b>DÖNEM KARI /(ZARARI)</b>                                      | <b>347.3</b>         | <b>549.8</b>   |
| Dönem Karının Dağılımı                                           |                      |                |
| - Kontrol Gücü Olmayan Paylar                                    | 59.7                 | -6.6           |
| - Durdurulan Faaliyetler Dönem Karı (Zararı)                     | 1.7                  | -4.6           |
| <b>-ANA ORTAKLIK PAYLARI</b>                                     | <b>408.7</b>         | <b>538.5</b>   |
| <b>FAİZ, VERGİ ve AMORTİSMAN ÖNCESİ KAR ("FAVÖK")</b>            | <b>1,138.9</b>       | <b>1,213.9</b> |

## MEŞRUBAT OPERASYONLARI (CCİ)

31.12.2019 ve 30.06.2020 tarihleri itibarıyla SPK Mevzuatı Çerçevesinde

UFRS'ye Göre Hazırlanmış Konsolide Bilanço

(milyon TL)

|                                                    | 2019/12         | 2020/6          |
|----------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Nakit ve Nakit Benzerleri                          | 2,822.8         | 2,977.7         |
| Finansal Yatırımlar                                | 110.0           | 327.6           |
| Türev Finansal Araçlar                             | 2.8             | 15.5            |
| Ticari Alacaklar                                   | 699.8           | 1,414.7         |
| İlişkili taraflardan alacaklar                     | 209.8           | 224.2           |
| Diğer Alacaklar                                    | 27.1            | 29.8            |
| Stoklar                                            | 871.6           | 1,256.2         |
| Peşin Ödenmiş Giderler                             | 231.0           | 205.2           |
| Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar             | 207.5           | 141.0           |
| Diğer Dönen Varlıklar                              | 282.7           | 215.3           |
| <b>DÖNEN VARLIKLAR</b>                             | <b>5,464.9</b>  | <b>6,807.2</b>  |
| Diğer duran varlıklar                              | 0.0             | 2.9             |
| Diğer Alacaklar                                    | 38.5            | 41.4            |
| Kullanım Hakkı Varlığı                             | 194.4           | 195.2           |
| Maddi Duran Varlıklar                              | 6,899.2         | 7,370.3         |
| Maddi Olmayan Duran Varlıklar                      | 2,174.4         | 2,393.9         |
| Şerefiye                                           | 843.8           | 904.4           |
| Peşin Ödenmiş Giderler                             | 243.4           | 262.2           |
| Ertelenmiş Vergi Varlığı                           | 101.1           | 146.7           |
| <b>DURAN VARLIKLAR</b>                             | <b>10,494.8</b> | <b>11,317.1</b> |
| <b>TOPLAM VARLIKLAR</b>                            | <b>15,959.8</b> | <b>18,124.3</b> |
|                                                    |                 |                 |
|                                                    | 2019/12         | 2020/6          |
| Kısa Vadeli Finansal Borçlanmalar                  | 445.4           | 1,133.7         |
| Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları   | 996.3           | 191.0           |
| Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar            | 51.5            | 57.8            |
| Ticari Borçlar                                     | 1,044.1         | 1,554.6         |
| İlişkili taraflara borçlar                         | 437.1           | 602.4           |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalara Kapsamında Borçlar  | 44.5            | 34.8            |
| Diğer Borçlar                                      | 373.3           | 658.7           |
| Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü                       | 20.2            | 108.9           |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar | 58.5            | 89.7            |
| Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler                    | 65.1            | 92.9            |
| <b>KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>                   | <b>3,536.1</b>  | <b>4,524.9</b>  |
| Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar            | 173.1           | 171.0           |
| Uzun Vadeli Finansal Borçlanmalar                  | 3,825.2         | 4,278.2         |
| Ticari ve İlişkili Taraflara Borçlar               | 66.2            | 63.3            |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar | 118.4           | 124.6           |
| Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü                       | 662.2           | 736.8           |
| Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler                    | 209.2           | 177.8           |
| Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar                      | 6,515.0         | 7,116.2         |
| Kontrol Gücü Olmayan Paylar                        | 854.3           | 931.5           |
| <b>UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>                   | <b>5,054.3</b>  | <b>5,551.7</b>  |
| <b>ÖZKAYNAKLAR</b>                                 | <b>7,369.4</b>  | <b>8,047.7</b>  |
| <b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>                            | <b>15,959.8</b> | <b>18,124.3</b> |

Yeniden düzenlemeye ilişkin açıklamalara finansallarımızın 2. dipnotundan ulaşabilirsiniz.

**ANADOLU EFES HAKKINDA**

Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii A.Ş. (Anadolu Efes), iştirakleri ve bağlı ortaklıklarıyla birlikte Türkiye, Rusya, Bağımsız Devletler Topluluğu, Orta Asya ve Orta Doğu'yu kapsayan bir coğrafyada, bira ve meşrubat operasyonları dahil toplam 16,866 çalışanıyla bira, malt ve meşrubat üretimi ve pazarlaması faaliyetlerini gerçekleştirmektedir. Anadolu Efes Borsa İstanbul'da kote olup (AEFES.IS), Türkiye bira operasyonlarının altında yönetildiği kurum olmanın yanında yurtdışı bira operasyonlarını yürüten EBI'nin 100% sahibi olan bir holding kuruluşu ve Türkiye ve yurtdışı pazarlarda meşrubat operasyonlarını yürüten CCI'nin ise en büyük pay sahibi konumundadır.

**İLERİYE DÖNÜK BEYANLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA**

Bu bilgilendirme notu gelecekteki performansımıza ilişkin ileriye dönük birtakım beyanlar içermekte olup Şirketin geleceğe dair iyi niyetli varsayımları olarak kabul edilmelidir. Geleceğe yönelik bu beyanlar yönetimin güncel verilerle dayanan beklentilerini yansıtmaktadır. Anadolu Efes'in gerçek sonuçları, Şirketin performansını önemli derecede etkileyebilecek olan gelecekte meydana gelecek olaylara ve belirsizliklere bağlıdır.

**MALİ TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR**

Anadolu Efes'in konsolide mali tablolar ve dipnotları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS") uygun olarak Türkiye Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") mevzuatı uyarınca hazırlanmıştır.

İlişikteki dönem sonu konsolide mali tablolar ve dipnotlarında 31.12.2019 ve 30.06.2020 itibarıyla konsolide bilançolar mukayeseli olarak gösterilmekte olup, 30.06.2019 ve 30.06.2020 tarihlerinde sona eren dönemlere ait konsolide gelir tabloları da mukayeseli olarak yer almaktadır. Operasyonlarımızın her birine ait 1Y2019 ve 1Y2020 mali tabloları kendi raporlama para birimleri cinsinden gösterilmektedir.

Anadolu Efes ve Anadolu Efes'in hakim pay sahibi olduğu bağlı ortaklıkları olan Efes Pazarlama (Türkiye'de bira ürünlerinin pazarlama, satış ve dağıtımı) ve EBI (uluslararası bira operasyonları), Şirketin sonuçlarına tam konsolide edilmektedir. Anadolu Efes'in %50,3 oranında pay sahibi olduğu CCI'nin yönetimi konusunda imzalanan Ortaklık Anlaşması'na göre, Anadolu Efes CCI'yi finansal sonuçlarına tam konsolide etmektedir.

**2020 YILININ İLK YARISINA İLİŞKİN BİRA OPERASYONLARI SUNUMU VE WEBCAST**

Anadolu Efes'in 2020 yılı ilk yarı sonuçları 13 Ağustos 2020 tarihinde, saat 16:30 itibarıyla (Londra 14:30 ve New York 09:30) yapılacak olan webcast ile değerlendirilecektir.

Webcast Teams Canlı Etkinlik uygulaması üzerinden gerçekleştirilecektir.

İlgili sunuma bağlanmak için toplantı öncesinde aşağıdaki linke erişiminizi denemenizi önermekteyiz.

**Webcast:**

[Lütfen linki tıklayınız](#)

Sunuma telefonla bağlantı mümkün olmamakla birlikte; mobil telefonunuz ile yukarıdaki linkten bağlantı gerçekleştirebilirsiniz.

İlgili link websitesinden erişilebilir olacaktır.

Sunumun bir kopyası webcast'ten önce [www.anadoluefes.com](http://www.anadoluefes.com) websitemizde yer alacaktır.

**İLETİŞİM**

Anadolu Efes'in finansal raporları ve ek bilgiler için <http://www.anadoluefes.com> websitemizi ziyaret edebilir veya aşağıdaki yetkililerimizle iletişim kurabilirsiniz;

**N. Orhun Köstem**

(Mali İşler Direktörü)

tel: +90 216 586 80 40

faks: +90 216 389 58 63

e-mail: [orhun.kostem@anadoluefes.com](mailto:orhun.kostem@anadoluefes.com)

**Aslı Kılıç Demirel**

(Yatırımcı İlişkileri Müdürü)

tel: +90 216 586 80 72

faks: +90 216 389 58 63

e-mail: [asli.kilic@anadoluefes.com](mailto:asli.kilic@anadoluefes.com)

**Sibel Turhan**

(Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi)

tel: +90 216 586 25 08

faks: +90 216 389 58 63

e-mail: [sibel.turhan@anadoluefes.com](mailto:sibel.turhan@anadoluefes.com)