


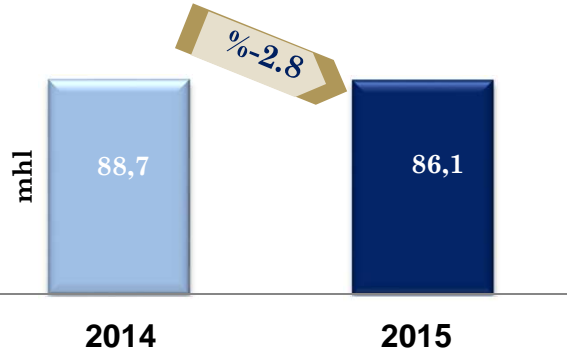


YILLIK OLAĐAN GENEL KURUL TOPLANTISI
14 NİSAN 2016

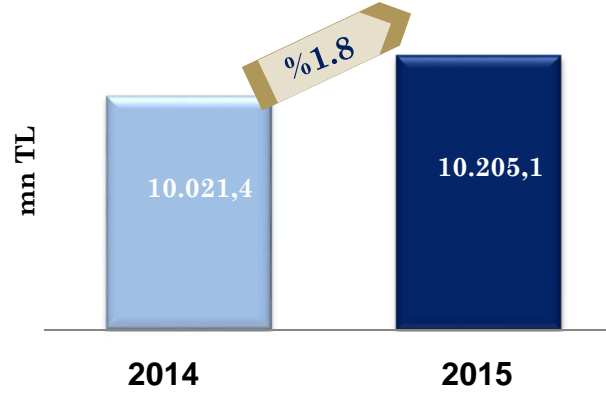
- Beklentilere paralel gerçekleşen konsolide sonuçlar
- 86.1 milyon hl konsolide satış hacmi
- Zorlu bir yılda konsolide satış gelirleri büyümesi geçen yıla kıyasla %1.8, FAVÖK büyümesi %2.6
 - FAVÖK marjı beklentilere paralel olarak yatay seviyede
- 638 milyon TL'lik güçlü serbest nakit akışı
- Yatırım yapılabilir seviyedeki kredi notlarımızı koruduk
- Konsolide net kaldıraç oranı yıl sonunda 2.0x (Eylül 2015'de 2.3x)
- 1  TKYD* tarafından verilen ödüllerde en yüksek Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notuna sahip Türk şirketi

Konsolide Performans - 2015

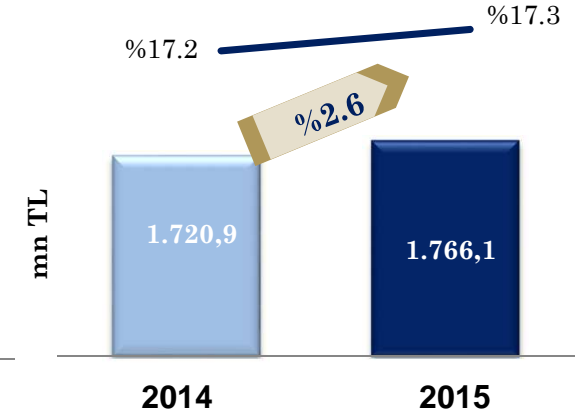
SATIŞ HACMİ



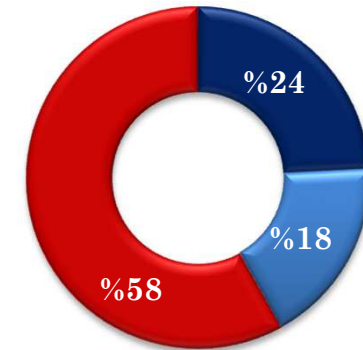
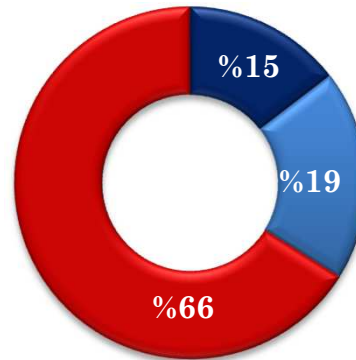
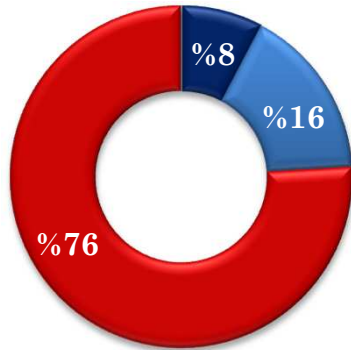
NET SATIŞ GELİRLERİ



FAVÖK (BMKÖ) VE FAVÖK (BMKÖ) MARJİ



KIRILIM

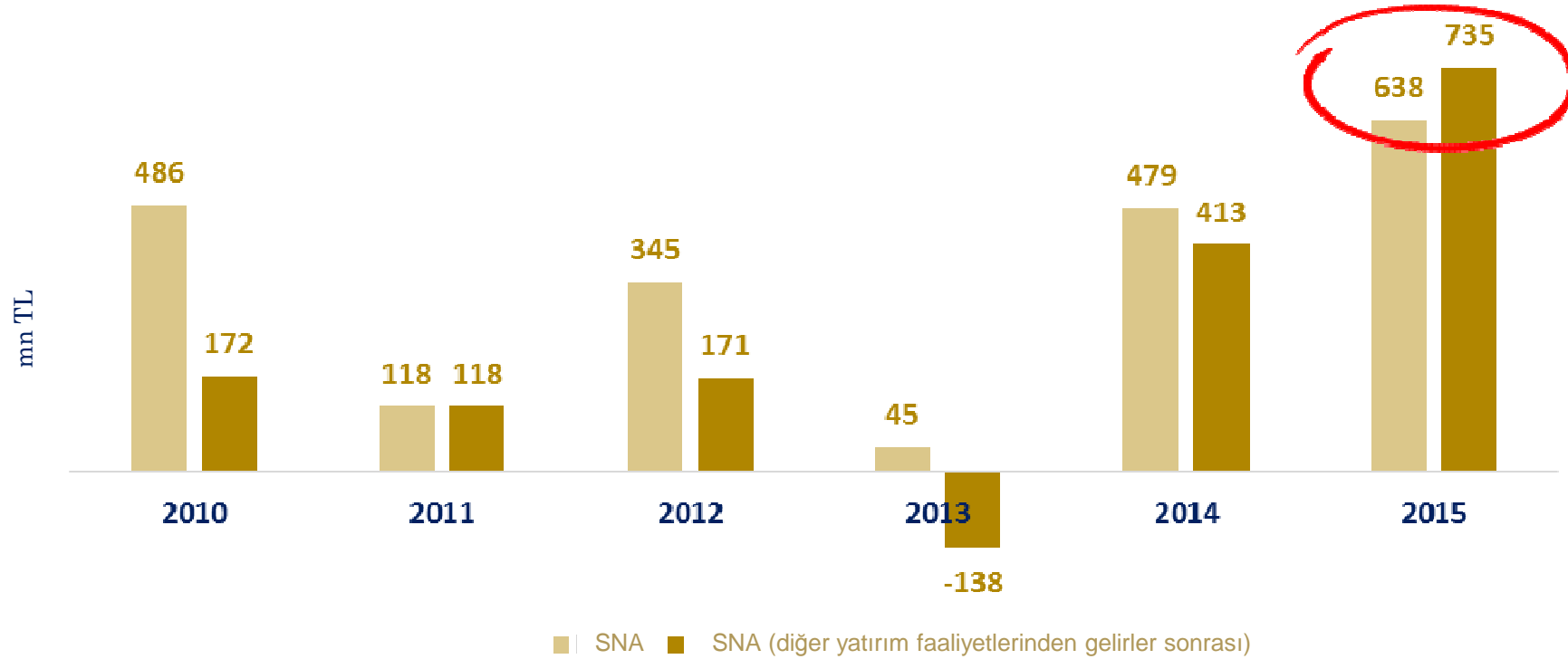


■ Türkiye Bira ■ Yurtdışı Bira ■ Meşrubat

* BMKÖ: Bir defaya mahsus kalemler öncesi

*2014 rakamları yeniden düzenlenmiştir

Güçlü Nakit Akımı



* SNA: Serbest Nakit Akımı

ÖZET FİNANSALLAR

ANADOLU
EFES

	Türkiye		EBİ		CCI	
	(mn TL)		(mn USD)		(mn TL)	
	2015	vs 2014	2015	vs 2014	2015	vs 2014
Hacim (mhl)	6.6	-6.3%	14.1	-19.0%	1,151.9	1.9%
Net Satış Gelirleri	1,484.8	-0.3%	725.1	-37.3%	6,723.9	12.3%
Brüt Kar	908.1	-3.6%	345.7	-35.4%	2,334.4	7.0%
Faaliyet Karı (BMKÖ)	291.5	-15.1%	31.2	33.8%	631.9	0.5%
FAVÖK (BMKÖ)	437.9	-9.4%	118.5	-24.6%	1,051.4	9.3%
Net Kar/(Zarar)*	-49.1	-121.0%	-49.7	86.2%	117.2	-62.9%
Marj	Değişim (bp)		Değişim (bp)		Değişim (bp)	
Brüt Kar	61.2%	-209	47.7%	136	34.7%	-173
Faaliyet Karı (BMKÖ)	19.6%	-344	4.3%	229	9.4%	-110
FAVÖK (BMKÖ)	29.5%	-299	16.3%	274	15.6%	-43
Net Kar/(Zarar)*	-3.3%	-1,897	-6.9%	2,434	1.7%	-353

*Ana ortaklık payları

- **Türkiye bira** pazarı beklentilerimize paralel %1.0-%1.5 civarında daraldı
- Litre başına ortalama fiyat %6.5 seviyesinde arttı
- Beklentilerimizle uyumlu olarak FAVÖK (BMKÖ) marjı geçtiğimiz yıla göre düşüş gösterdi
- **Yurtdışı bira** pazarlarımız makro ekonomik ve jeo-politik zorluklar sonucunda baskı altında kaldı
- Dolar bazında satış gelirlerimiz devalüasyonlardan olumsuz etkilendi
- Maliyetleri kırmak ve etkinliği artırmak amacıyla alınan başarılı tedbirlerin yardımıyla FAVÖK (BMKÖ) marjı 274 baz puan arttı
- **Meşrubat** operasyonlarımızda gazlı içecekler kategorisi büyük ölçüde Pakistan'ın katkısıyla %1,2 artış kaydederken gazsız içecekler %3,9 büyüdü
- Net satışlar 6,723.9mnTL'ye ulaştı
- FAVÖK marjı uluslararası operasyonların marjındaki daralmaya bağlı olarak 43 baz puan azalışla %15.6 oldu

Temettü Önerisi

- Yönetim Kurulumuzun temettü ödemesine ilişkin önerisi;
 - Toplam: 145.065.789,44 TL - her 1 TL nominal değerli beher hisseye;
 - Brüt: TL 0.245
 - Net: TL 0.20825
 - Ödeme tarihi: 30 Mayıs 2016

