

**ANADOLU EFES
BİRACILIK VE MALT SANAYİİ A.Ş.**

*31.03.2020 Tarihinde Sona Eren Üç Aylık Döneme İlişkin
Ara Dönem Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu*

1. Genel Bakış:

Türkiye, Rusya, Bağımsız Devletler Topluluğu, Orta Asya ve Orta Doğu ülkelerinden oluşan geniş bir coğrafyada faaliyet gösteren Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii A.Ş. ("Anadolu Efes"), Türkiye'nin en büyük holdinglerinden AG Anadolu Grubu Holding A.Ş.'nin bir üyesi olarak Grubun içecek sektöründeki temsilcisi konumundadır.

Anadolu Efes, 1969 yılında Türkiye'de açtığı iki bira fabrikasıyla üretime ve ticari faaliyetlerine başlamış, çok kısa bir sürede yurt içi bira pazarının liderliğini elde etmiştir. Hollanda'da kurulu Efes Breweries International N.V. ("EBI")'nin %100 hissedarı olan Anadolu Efes, yurt dışı bira operasyonlarını bu şirket aracılığıyla yürütmektedir. Anadolu Efes, Türkiye ile yurt dışı pazarlarda Coca-Cola operasyonlarını sürdüren Coca-Cola İçecek A.Ş.'nin ("CCI") de şirkette sahip olduğu %50.3 hissesi ile en büyük ortağıdır.

Satış hacmi bakımından Avrupa'nın en büyük 5. ve dünyanın en büyük 10. bira şirketi olan¹ Anadolu Efes satış gelirlerinin yaklaşık üçte ikisini yurtdışında gerçekleştirmektedir. Bira ve meşrubat markalarıyla tüm dünyada 700 milyona yakın bir nüfusa hizmet etmektedir. Aralarında Türkiye'nin de yer aldığı 6 ülkede, toplam 21 bira fabrikası, 5 malt üretim tesisi, 1 şerbetçiotu işleme tesisi, 1 preform üretim tesisi ve Coca Cola operasyonlarını yürüttüğü 10 ülkede 26 şişeleme tesisi ile bölgesindeki en önemli oyuncularından biri olarak faaliyet göstermektedir. Ürünlerini 70'ten fazla ülkeye ihraç etmektedir.

2. Kurumsal Yapı:

2.1 Sermaye Yapısı:

Şirket mevcut ortaklarının sahip oldukları oy hakları aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii A.Ş. Ortaklık yapısı (31.03.2020 itibarıyla);

	Sermayedeki payı (TL)	Sermayedeki payı (%)
AG Anadolu Grubu Holding A.Ş.	254.891.157	43,05
AB InBev Harmony Ltd.	142.105.263	24,00
Halka Açık ve diğer	195.108.843	32,95
Toplam	592.105.263	100,00

Anadolu Efes'in 31 Mart 2020 itibarıyla kayıtlı sermaye tavanı 900.000.000 TL, çıkarılmış sermayesi 592.105.263 TL'dir. Şirket'in sermayesi her biri 1 TL değerinde 592.105.263 adet paydan oluşmaktadır. AB InBev Harmony Limited'e ait olan 142.105.263 adet pay nama, geri kalan 450.000.000 adet pay ise hamiline yazılıdır. Anadolu Efes'in sermayesinin %43,05'i AG Anadolu Grubu Holding A.Ş.'ne ve %24'ü AB InBev Harmony Ltd.'e aittir. Şirket hisselerinin geri kalan %33'ü ise halka açıktır. Halka açık bir şirket olan AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. hisseleri Borsa İstanbul ("BİST")'da AGHOL.E sembolü ile işlem görmektedir.

¹ The Barth Report 2018/2019

Sn. Tugay Keskin 1 Nisan 2020 tarihinden geçerli olmak üzere İçecek Operasyonlarımıza Operasyonlar Direktörü (Chief Operating Officer) görevine getirilmiştir. Keskin, Türkiye Genel Müdürü sorumluluklarını yerine getirmeye devam edecek olup, CCI bünyesindeki tüm ülke genel müdürleri doğrudan Keskin'e raporlayacaktır.

Sn. Lisani Atasayan 1 Nisan 2020 tarihi itibarıyla şirketten ayrılmıştır.

Sn. Osman Kazdal 1 Nisan 2020 tarihinden geçerli olmak üzere Irak Genel Müdürü olarak atanmıştır.

3. Dönem İçindeki Gelişmeler :

3.1 Yönetici Sorumluluk Sigortası Poliçesi Hk. (24 Ocak 2020)

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.2.8. sayılı maddesi hükmü uyarınca, Şirketimizin hali hazırda var olan "Yönetici Sorumluluk Sigortası" poliçesi 25.000.000 USD teminat tutarı ile yenilenmiştir.

3.2 Moody's ile Yapılan Anlaşmanın Feshi Hk. (3 Şubat 2020)

Kredi derecelendirme hizmeti aldığımız uluslararası derecelendirme kuruluşu Moody's Investor Services (Moody's) ile Şirketimiz arasındaki kredi derecelendirme hizmeti sözleşmesi şirketimizin talebi doğrultusunda feshedilmiştir.

Şirketimizin uluslararası derecelendirme kuruluşları Standard & Poor's ve Fitch Ratings ile kredi derecelendirme sözleşmeleri bulunmakta olup, bu sözleşmeler devam etmektedir.

3.3 Kar Dağıtım Teklifi Hk. (27 Şubat 2020)

Yönetim Kurulumuzun 27.02.2020 tarihli toplantısında, Şirketimizin, 2019 Ocak-Aralık dönemine ilişkin olarak, hesap dönemi sonu itibarıyla çıkarılmış sermayesi olan 592.105.263 TL üzerinden % 177,40 brüt kar dağıtımını teminen her 1 TL nominal bedelli hisseye brüt 1,7740 TL (net 1,5079 TL) kar payı olmak üzere 1.050.394.736,56 TL tutarında karın nakit olarak 28 Mayıs 2020 tarihinden itibaren ödenmesi hususunun Genel Kurul'un onayına sunulmasına karar verilmiştir.²

² 17.04.2020 Resmi Gazete tarihli ve 7244 Sayılı Yasa ile Türk Ticaret Kanunu'na eklenmiş olan Geçici 13 üncü Madde ile kar dağıtımına getirilen sınırlamalar ve diğer ilgili mevzuat çerçevesinde, Yönetim Kurulumuzun 27.02.2020 tarihli kar dağıtım önerisi 2019 Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda reddedilmiş ve ortaklarımızca herhangi bir şekilde kar dağıtımını yapılmamasına karar verilmiştir. 2019 Olağan Genel Kurul Toplantı Sonuçları bu raporun 5. bölümünde Genel Kurul başlığı altında yer almaktadır.

3.4 Toplu İş Sözleşmesi Görüşmeleri Hk. (17 Mart 2020)

Şirketimiz ile Tek Gıda-İş Sendikası arasındaki toplu iş sözleşmesi görüşmeleri çerçevesinde anlaşma sağlanamamış olup Tek-Gıda İş Sendikası 16 Mart 2020 tarihinde üretim tesislerimizde grev kararı alındığını ve alınan bu grev kararının anlaşma sağlanmadığı takdirde 30 Mart 2020 tarihinde uygulanacağını şirketimize tebliğ etmiştir.

3.5 Bağımsız Denetim Şirketinin Seçilmesi Hk. (23 Mart 2020)

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 23 Mart 2020 tarihli toplantısında; Denetimden Sorumlu Komite'nin önerisi doğrultusunda Şirketimizin 2020 yılına ilişkin finansal tablolarının denetlenmesi için DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin (Deloitte Touche Tohmatsu Limited üye şirketi) seçilmesine ve bu seçimin Genel Kurul'un onayına sunulmasına karar verilmiştir.

3.6 Lokavt Kararı Hk. (23 Mart 2020)

Alınan grev kararı karşısında Şirketimiz Yönetim Kurulu, 23 Mart 2020 tarihinde gerçekleştirdiği toplantısında, devam etmekte olan Toplu İş Sözleşmesi görüşmelerinin yasal takviminin bir parçası olarak lokavt kararı almıştır.

3.7 Toplu İş Sözleşme Görüşmelerinde Anlaşma Sağlanması Hk. (25 Mart 2020)

Şirketimiz ile Tek-Gıda İş Sendikası arasında 01.09.2019-31.08.2021 dönemi için yapılan toplu iş sözleşmesi görüşmeleri anlaşma ile sonuçlanmıştır.

Buna göre, Toplu İş sözleşmenin birinci yılı için sendikalı çalışanların brüt aylık ücretlerine brüt 900TL/Ay ve her kıdem yılı için 5 TL zam yapılmıştır.

Sözleşmenin ikinci yılı için ise sendikalı çalışanların brüt aylık ücretlerine TÜİK Tüketici Fiyatları Endeksi artış oranı + %3 oranında artış ve seyyanen brüt 120 TL/Ay zam yapılacaktır.

4. Kurumsal Yönetim Uyum Rapru :

4.1 Yatırımcı İlişkileri Bölümü:

2020 yılının ilk üç aylık döneminde pay sahipleri ile ilişkilerimiz Şirketimiz Mali İşler Departmanı bünyesinde oluşturulmuş olan Yatırımcı İlişkileri ve Hazine Direktörlüğü tarafından yürütülmüştür.

N. Orhun Köstem – Anadolu Efes Mali İşler Direktörü

Tel: 0 216 586 80 00

Faks: 0 216 378 91 93

e-mail: orhun.kostem@anadoluefes.com

R. Aslı Kılıç Demirel – Yatırımcı İlişkileri Müdürü

Tel: 0 216 586 80 72

Fax: 0 216 389 58 63

e-mail: asli.kilic@anadoluefes.com

Lisans belgeleri: SPK İleri Düzey ve SPK Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisansları

Sibel Turhan – Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

Tel: 0 216 586 25 08

Fax: 0 216 389 58 63

e-mail: sibel.turhan@anadoluefes.com

2020 yılının ilk üç aylık döneminde pay sahipleri ve yatırımcıları bilgilendirmeye yönelik olarak yurtdışında iki konferansa iştirak edilmiştir. Bunun yanı sıra aynı dönemde iştirak edilen konferanslar da dahil olmak üzere toplam 33 adet yerli ve yabancı kurumsal ve bireysel yatırımcı, pay sahibi ve analist ile Şirketimiz'in faaliyet sonuçları, performansı ve dönem içerisindeki diğer gelişmeler konusunda görüşmeler yapılmıştır.

Şirketimizde Kurumsal Yönetim Komitesi yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarını gözetmekle görevlendirilmiştir. Bu bağlamda komite, yapılan tüm açıklamalara ilişkin standartları ve yatırımcı ilişkilerinin temel ilkelerini tespit eder, bu standart ve ilkeler ile bunlara uygunluğu her yıl gözden geçirir ve Yönetim Kurulu'na gerekli tavsiyelerde bulunur. Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün yürütmekte olduğu faaliyetlerle ilgili olarak hazırladığı ve her Kurumsal Yönetim Komitesi toplantısında Komite'ye sunduğu rapor komitece yönetim kuruluna da aktarılmaktadır. 2020 yılının ilk üç aylık döneminde 26.02.2020 tarihinde 1 adet komite toplantısı yapılmıştır. Ayrıca, Aday Gösterme Komitesi'nin görevlerini yerine getirmek amacıyla Kurumsal Yönetim Komitesi 10.02.2020 tarihinde de bir toplantı gerçekleştirmiştir.

5. Bilanço Tarihinden Sonraki Gelişmeler :

5.1 Genel Kurul

Şirketimiz Genel Kurul toplantılarını "Kurumsal Yönetim İlkeleri"nin "Genel Kurul" başlığı altında bulunan tüm prensiplere uygun şekilde düzenlemektedir.

Yönetim Kurulumuzun 23 Mart 2020 tarihli toplantısında, Şirketin 2019 takvim yılı işlemlerinden dolayı "Yıllık Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı"nın 28 Nisan 2020 Salı günü saat 14.00'te "Dudullu OSB, Deniz Feneri Sokak No:4 Ümraniye/İSTANBUL" adresinde ilanlı olarak yapılmasına karar verilmiş ve bu karar 3 Nisan 2020 tarihinde KAP vasıtasıyla kamuya duyurulmuştur.

2019 yılına ait Bilanço ve Gelir Tablosu, Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu ve ekinde Kurumsal Yönetim Uyum Raporu, Yönetim Kurulu'nun kar dağıtım önerisi, Bağımsız Dış Denetim Raporu ile gündeme ilişkin bilgilendirme notları toplantı

gününden 21 gün önce şirket merkezimizde ve www.anadoluefes.com internet adresinde ortaklarımızın tetkiklerine hazır bulundurulmuştur. İnternet sitemizde aynı zamanda toplantılara vekâleten katılım için gerekli olan vekâlet formları da toplantıya katılımı kolaylaştırmak amacı ile hazır bulundurulmuştur.

Şirketimizin internet sitesinde, Genel Kurul Toplantı ilanı ile birlikte, mevzuat gereği yapılması gereken bildirim ve açıklamaların yanı sıra, Kurumsal Yönetim İlkelerince bulunması gereken diğer tüm hususlar da ilkelere uygun şekilde pay sahiplerine duyurulmuştur. Şöyle ki;

- Genel Kurul Toplantı ilanının yapıldığı tarih itibarıyla Şirketin ortaklık yapısını yansıtan toplam pay sayısı ve oy hakkı Şirketimizin web sitesinde yayınlanmıştır.

Olağan Genel Kurul Toplantısı için hazırlanan gündem maddelerine ilişkin Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanı içinde Yönetim Kurulu üyeliğine aday gösterilen kişiler hakkında Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca verilmesi gereken bilgiler yer almıştır. Bağımsız Yönetim Kurulu üye adayları, mevzuat, esas sözleşme ve Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan kriterler çerçevesinde bağımsız olduklarına ilişkin yazılı bir beyanı aday gösterildikleri esnada Aday Gösterme Komitesi'ne sunmuşlardır.

- Genel Kurul gündemi hazırlanırken, her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasına dikkat edilmiş ve gündem başlıkları açık ve farklı yorumlara yol açmayacak şekilde ifade edilmiştir. Gündemde “diğer”, “çeşitli” gibi ibarelerin yer almamasına özen gösterilmiştir. Genel Kurul Toplantısından önce verilen bilgiler, ilgili oldukları gündem maddelerine atfı yapılarak verilmiştir.

- Olağan Genel Kurul toplantısı gündemi hazırlanırken, pay sahiplerinin Şirketin Yatırımcı İlişkileri Bölümü'ne yazılı olarak iletmış olduğu ve gündemde yer almasını istedikleri bir konu olmamıştır. Aynı şekilde, pay sahiplerinin, SPK'nun ve/veya Şirketin ilgili olduğu diğer kamu kurum ve kuruluşlarının gündeme madde konulmasına ilişkin bir talebi olmamıştır.

- Genel Kurul Toplantılarının pay sahiplerinin katılımını arttırmak amacıyla pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açmayacak ve pay sahiplerinin mümkün olan en az maliyetle katılımını sağlayacak şekilde gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir. Bu bağlamda, 28.04.2020 tarihinde yapılan 2019 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı Şirket esas sözleşmesine de uygun olarak Şirket merkezinin bulunduğu İstanbul'da yapılmıştır.

Toplantı başkanı Türk Ticaret Kanunu, Kanun ve ilgili mevzuat uyarınca Genel Kurul'un yürütülmesi hakkında önceden gereken hazırlıkları yapmış ve gerekli bilgileri edinmiştir.

- Toplantı başkanı Olağan Genel Kurul toplantısı boyunca gündemde yer alan konuların tarafsız ve ayrıntılı bir şekilde, açık ve anlaşılabilir bir yöntemle aktarılması konusuna özen göstermiştir. Pay sahiplerine eşit şartlar altında düşüncelerini açıklama ve soru sorma imkanı verilmiştir. Toplantı başkanı Genel Kurul Toplantılarında pay sahiplerince sorulan ve ticari sır kapsamına girmeyen her sorunun doğrudan Genel Kurul Toplantısında cevaplandırılmış olmasını sağlarken, yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında gündemle ilgili olmayan veya hemen cevap verilemeyecek kadar kapsamlı bir soru sorulmamıştır. Toplantı esnasında sorulan sorular ile bu sorulara verilen cevaplar toplantı tutanaklarında yer almıştır.

“Kurumsal Yönetim ilkeleri”nin 1.3.7. no.lu maddesi uyarınca Genel Kurul'da bilgi verilmesini gerektiren imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kimselerin kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları herhangi bir işlem olmamıştır.

- Gündemde özellik arz eden konularla ilgili bir Yönetim Kurulu üyesi, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler gerekli bilgilendirmeleri yapabilmek ve soruları cevaplandırmak üzere Genel Kurul Toplantısında hazır bulunmuşlardır.

• Bu hususta esas sözleşmede hüküm bulunmama ile beraber Genel Kurul Toplantıları, söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dâhil kamuya açıktır. 28 Nisan 2020 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısına bir önceki maddede bahsedilen Şirket yetkilileri haricinde menfaat sahiplerinden veya medyadan katılım olmamıştır.

• Yönetim kurulunda karar alınabilmesi için bağımsız yönetim kurulu üyelerinin çoğunluğunun olumlu oyunun arandığı ve olumsuz oy vermeleri nedeniyle kararın genel kurula bırakıldığı herhangi bir işlem olmamıştır.

• Yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahipleri, yönetim kurulu üyeleri, idari sorumluluğu bulunan yöneticiler ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hisismları, ortaklık veya bağıli ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli bir işlem yapmamış ve/veya ortaklığın veya bağıli ortaklıklarının işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapmamış ya da aynı tür ticari işlemlerle uğraşan bir başka ortaklığa sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmemiştir. Söz konusu işlemler ile bu kişiler dışında şirket bilgilerine ulaşma imkânı olan kimselerin kendileri adına şirketin faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlem de bulunmamaktadır.

Şirketimizin 28 Nisan 2020 tarihinde yapılan 2019 yılı Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı Şirketimizin 592.105.263 TL olan sermayesini teşkil eden 592.105.263 paydan toplam 521.520.226,884 payın hazır bulunduğu bir toplantı nisabı ile gerçekleşmiştir.

Toplantı tutanağı ve hazırlan cetveli toplantının yapıldığı aynı gün içinde KAP aracılığıyla kamuya duyurulmuştur. Genel Kurul Toplantısı tutanakları ve hazırlan cetvelleri internet sitemizde de pay sahiplerinin bilgisine açık tutulmaktadır.

Şirketimizin 2019 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda aşağıdaki kararlar alınmıştır;

- Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu ve Bağımsız Denetim raporları ile 2019 yılı Finansal Tabloları görüşülmüş ve onaylanmıştır.
- Şirketin 2019 yılı içerisinde yaptığı bağışlar ile Şirket tarafından 3.kişiler lehine verilmiş olan Teminat, Rehin ve İpotekler ile Şirketin elde etmiş olduğu gelir veya menfaatler hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmiştir.
- Süresi biten ve ibra edilen Yönetim Kurulu Üyelerinin yerine TUNCAY ÖZİLHAN, KAMİLHAN SÜLEYMAN YAZICI, JASON WARNER, TUĞBAN İZZET AKSOY, RASİH ENGİN AKÇAKOCA, AHMET BOYACIOĞLU, MEHMET CEM KOZLU, UĞUR BAYAR (bağımsız üye), BARIŞ TAN (bağımsız üye), ŞEVKİ ACUNER (bağımsız üye) ve İZZET KARACA'nın (bağımsız üye) bir yıl süre ile seçilmesine karar verilmiştir.
- 2020 yılı mali tablo ve raporlarının denetimi için DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin seçimi onaylanmıştır.
- 17.04.2020 Resmi Gazete tarihli ve 7244 Sayılı Yasa ile Türk Ticaret Kanunu'na eklenmiş olan Geçici 13 üncü Madde ile kar dağıtımına getirilen sınırlamalar ve diğer ilgili mevzuat çerçevesinde, Yönetim Kurulumuzun 27.02.2020 tarihli kar dağıtım önerisi 2019 Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda reddedilmiş ve ortaklarımızca herhangi bir şekilde kar dağıtımını yapılmamasına karar verilmiştir.

ANADOLU EFES

1Ç2020 SONUÇ AÇIKLAMASI

İstanbul, 6 Mayıs, 2020

BİRİNCİ ÇEYREK¹

- **Konsolide satış hacmi** %3,7 oranında artarak 20.5 mhl seviyesinde
- **Konsolide net satış gelirleri** %15.3 oranında artarak 4.513,5 milyon TL seviyesinde
- **Konsolide FAVÖK Bir Defaya Mahsus Kalemler Öncesi (BMKÖ)** %23.4 azalarak 301,1 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

ANADOLU EFES İCRA BAŞKANI VE BİRA GRUBU BAŞKANI CAN ÇAKA'NIN DEĞERLENDİRMESİ

Benzersiz diyebileceğimiz zorlu zamanlardan geçiyoruz. Bu dönemde planlarımızı gerçekleştirmek için öngörülemeyen riskleri en aza indirerek yeni iş yapma biçimlerine kendimizi adapte etmeye odaklandık. Mart ayının ortasından başlayarak, sosyal mesafenin korunması, kamusal etkinliklerin yasaklanması, açık satış noktalarının kapatılması ve ülke çapındaki sokağa çıkma yasağı gibi hükümetler tarafından zorunlu kılınan kısıtlamalar işimizi kaçınılmaz şekilde etkilemiş ve bu durum ilk çeyrek sonuçlarımıza yansımıştır.

Çalışanlarımızın ve paydaşlarımızın sağlığını ve güvenliğini sağlamak önceliğimizdir. Gerekli tüm önlemler, ilgili hükümetlerin talimatlarına uygun şekilde alınmıştır. Ek olarak, şirket içi pandemi planımız doğrultusunda da ek güvenlik önlemleri almış bulunuyoruz. Ayrıca, bu zor zamanlarda içinde bulunduğumuz toplumlara olan desteğimizi de artırdık. Bu dönemde açık satış noktalarının kapanmasını takiben bu durumdan etkilenen yiyecek-İçecek sektör çalışanlarına ve bunun yanı sıra sağlık kuruluşları, belediyeler ve diğer resmi kurumlara olan desteğimizi genişlettik.

Şu ana kadar ne üretim ne de satış faaliyetlerimizde herhangi bir kesinti yaşamadığımızı söylemekten mutluluk duyuyorum. İş sürekliliğimizi sağlamak için gerekli tüm önlemleri almış bulunuyoruz. Bunların yanı sıra halihazırda devam eden Sıfır Tabanlı Harcama projemizin kapsamını genişleterek, maliyet ve giderlerin optimizasyonuna ilişkin yeni projelerimizi de devreye aldık.

Anadolu Efes satış hacimleri Şubat sonu itibarıyla %13 oranında büyüme göstererek 2020 yılına güçlü bir başlangıç yapmıştır. Daha sonrasında tüm operasyonlarımızda krizin ilk etkilerini değişik ölçülerde gözlemlemeye başladık ve Mart ayı ortasında özellikle Türkiye'deki faaliyetlerimizde açık satış noktalarının tamamen kapatılmasıyla bir yavaşlama kaydetmemiz kaçınılmaz oldu.

Bira hacimleri üzerindeki olumsuz etki, açık satış noktalarındaki payının görece yüksek olması sebebiyle en fazla Türkiye'de hissedilmeye başlanmıştır. Rusya ve Ukrayna, çeyrek sonunda görülen bir miktar yavaşlamaya rağmen, açık nokta satışlarının payının düşük olmasının sayesinde geçen yıla göre güçlü performans göstermeye devam etmiştir. Rusya ve Ukrayna'daki pazar payımız, bu en küçük çeyrekte karlılık ve serbest nakit akışındaki olumsuz etkiye rağmen güçlü hacim ivmesi sayesinde planladığımız şekilde artmıştır. Bu dönemde diğer uluslararası bira operasyonlarımız ise beklentilerimize paralel ya da beklentilerimizin üzerinde performans göstermişlerdir.

Tüm bunlara rağmen krizin etkisinin en fazla ikinci çeyrekte görüleceğini bekliyoruz. Bu nedenle, etkiyi mümkün olduğunca bertaraf etmeye odaklandık. Ayrıca, pandemi sonrasında olası ekonomik dalgalanmalara yönelik yeni önlemler de almayı planlıyoruz.

Bu zorlukların üstesinden geleceğimize ve krizin etkilerini lehimize çevirerek bu krizden daha güçlü bir şekilde çıkacağımıza eminim. Bu zor zamanlarda, tutkulu, çevik, takım oyuncusu, sorumluluk sahibi ve adil olma değerlerimiz sayesinde hep tedbirli ve ihtiyatlı olmaya devam edeceğiz.

¹ 1 Nisan 2020 tarihinde Coca-Cola İçecek tarafından yapılan açıklamada belirtildiği üzere 1Ç2019 finansalları yeniden düzenlenerek Anadolu Efes ve Coca-Cola İçecek için verilen rakamların yüzde değişimleri proforma bazda açıklanmıştır.

ÖZET FİNANSALLAR

Konsolide (milyon TL)	1Ç2019 Yeniden Düzenlenmiş*	1Ç2020	Değişim %
Satış Hacmi (mhl)	19.8	20.5	3.7%
Satış Gelirleri	3,913.3	4,513.5	15.3%
Brüt Kar (Zarar)	1,212.7	1,348.3	11.2%
Faaliyet Karı (Zararı) (BMKÖ)	-47.0	-293.8	-525.6%
FAVÖK (BMKÖ)	393.0	301.1	-23.4%
Net Dönem Karı/(Zararı)**	-176.8	-83.5	52.8%
Değişim (bp)			
Brüt Kar Marjı	31.0%	29.9%	-112
Faaliyet Kar (BMKÖ) Marjı	-1.2%	-6.5%	-531
FAVÖK (BMKÖ) Marjı	10.0%	6.7%	-337
Net Kar/(Zarar) Marjı**	-4.5%	-1.8%	267
Bira Grubu (milyon TL)	1Ç2019	1Ç2020	Değişim %
Satış Hacmi (mhl)	6.7	7.0	3.6%
Satış Gelirleri	1,739.7	1,892.0	8.8%
Brüt Kar (Zarar)	521.6	510.0	-2.2%
Faaliyet Karı (Zararı) (BMKÖ)	-183.7	-468.2	-154.9%
FAVÖK (BMKÖ)	72.6	-96.1	n.m.
Net Dönem Karı/(Zararı)**	-175.8	-144.2	18.0%
Değişim (bp)			
Brüt Kar Marjı	30.0%	27.0%	-303
Faaliyet Kar (BMKÖ) Marjı	-10.6%	-24.7%	-1,419
FAVÖK (BMKÖ) Marjı	4.2%	-5.1%	-925
Net Kar/(Zarar) Marjı**	-10.1%	-7.6%	248
Türkiye Bira (milyon TL)	1Ç2019	1Ç2020	Değişim %
Satış Hacmi (mhl)	0.9	0.7	-21.6%
Satış Gelirleri	373.6	311.9	-16.5%
Brüt Kar (Zarar)	184.5	129.8	-29.7%
Faaliyet Karı (Zararı) (BMKÖ)	-30.8	-116.6	-278.3%
FAVÖK (BMKÖ)	23.2	-50.8	n.m.
Değişim (bp)			
Brüt Kar Marjı	49.4%	41.6%	-778
Faaliyet Kar (BMKÖ) Marjı	-8.2%	-37.4%	-2,913
FAVÖK (BMKÖ) Marjı	6.2%	-16.3%	-2,248
EBI (milyon TL)	1Ç2019	1Ç2020	Değişim %
Satış Hacmi (mhl)	5.8	6.2	7.7%
Satış Gelirleri	1,356.8	1,571.1	15.8%
Brüt Kar (Zarar)	324.8	367.7	13.2%
Faaliyet Karı (Zararı) (BMKÖ)	-144.8	-333.1	-130.1%
FAVÖK (BMKÖ)	57.0	-27.4	n.m.
Değişim (bp)			
Brüt Kar Marjı	23.9%	23.4%	-54
Faaliyet Kar (BMKÖ) Marjı	-10.7%	-21.2%	-1,053
FAVÖK (BMKÖ) Marjı	4.2%	-1.7%	-595
CCI (milyon TL)	1Ç2019 Yeniden Düzenlenmiş*	1Ç2020	Değişim %
Satış Hacmi (Milyon Ünite Kasa)	229.8	238.5	3.8%
Satış Gelirleri	2,173.6	2,621.6	20.6%
Brüt Kar (Zarar)	692.8	847.0	22.2%
Faaliyet Karı (Zararı) (BMKÖ)	139.8	181.7	29.9%
FAVÖK (BMKÖ)	320.4	397.1	23.9%
Net Dönem Karı/(Zararı)**	-2.6	127.0	n.m.
Değişim (bp)			
Brüt Kar Marjı	31.9%	32.3%	43
Faaliyet Kar (BMKÖ) Marjı	6.4%	6.9%	50
FAVÖK (BMKÖ) Marjı	14.7%	15.1%	41
Net Kar/(Zarar) Marjı**	-0.1%	4.8%	496

*1Ç2019 finansalları sona erdirilen Doğadan faaliyetlerinden dolayı yeniden düzenlenmiştir.

** Ana ortaklık payları

FAALİYET PERFORMANSI – ANADOLU EFES KONSOLİDE

AEFES Konsolide (mn TL)	Yeniden Düzenlenmiş*		
	1Ç2019	1Ç2020	% değişim
Satış Hacmi (mhl)	19.8	20.5	3.7%
Satış Gelirleri	3,913.3	4,513.5	15.3%
Brüt Kar (Zarar)	1,212.7	1,348.3	11.2%
Faaliyet Karı (Zararı) (BMKÖ)	-47.0	-293.8	-525.6%
FAVÖK (BMKÖ)	393.0	301.1	-23.4%
Net Dönem Karı/(Zararı)**	-176.8	-83.5	52.8%
			Değişim (bp)
Brüt Kar Marjı	31.0%	29.9%	-112
Faaliyet Kar (BMKÖ) Marjı	-1.2%	-6.5%	-531
FAVÖK (BMKÖ) Marjı	10.0%	6.7%	-337
Net Kar/(Zarar) Marjı**	-4.5%	-1.8%	267

*1Ç2019 finansalları sona erdirilen Doğadan faaliyetlerinden dolayı yeniden düzenlenmiştir.

** Ana ortaklık payları

Anadolu Efes'in **konsolide satış hacmi**, yılın ilk çeyreğinde yıllık bazda %3,7 oranında artış göstermiştir. Uluslararası bira ve meşrubat operasyonları toplam satış hacmine pozitif katkı sağlarken, KOVİD-19'dan en çok etkilenen Türkiye bira operasyonlarının hacimleri ilk çeyrekte düşüş göstermiştir. Uluslararası bira operasyonları %7,7 oranında hacim büyümesi kaydederken bu büyümeye Kazakistan haricindeki tüm uluslararası operasyonlar katkı sağlamıştır. Buna göre, konsolide satış hacmi 20,5 mhl olarak gerçekleşmiştir.

Konsolide net satış gelirleri hl başına ortalama fiyatların yükselmesi ve TL'nin geçen yıla göre değer kaybetmesinden kaynaklanan pozitif kur çevrim farkı etkisiyle bir önceki senenin aynı dönemine göre %15,3 oranında artmıştır. Net satış gelirleri 2020 yılının ilk çeyreğinde 4.513,5 milyon TL'ye ulaşmıştır.

Konsolide FAVÖK (BMKÖ) 2020 yılının ilk çeyreğinde yıllık bazda %23,4 oranında azalarak 301,1 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. FAVÖK (BMKÖ) marjı ise 2019 yılının ilk çeyreğindeki %10,0 seviyesine kıyasla 2020 yılının ilk çeyreğinde %6,7 seviyesinde gerçekleşmiştir. Konsolide FAVÖK (BMKÖ) marjındaki düşüş KOVİD-19 etkisiyle negatif gerçekleşen bira operasyonlarının FAVÖK rakamından kaynaklanmaktadır. Birinci çeyrek sonuçları tüm yıla en az katkıda bulunan çeyrektir. Meşrubat grubu marjı ise artış göstermiştir.

Anadolu Efes geçen senenin ilk çeyreğindeki 176,8 milyon TL **net zarar** rakamına kıyasla 2020 yılının ilk çeyreğinde 83,5 milyon TL net zarar elde etmiştir. Anadolu Efes'in operasyonel karlılığı nominal olarak geçen seneki seviyenin altında gerçekleşmesine rağmen, düşük finansal giderler ve uluslararası bira operasyonlarından Anadolu Efes'e aktarılan nakitten elde edilen kur farkı gelirleri sayesinde, net zarar geçtiğimiz seneye göre daha iyi bir seviyede gerçekleşmiştir.

Sezonsallık sebebiyle faaliyet gösterdiğimiz tüm iş kollarında yılın ilk çeyreğinde negatif **Serbest Nakit Akımı** gerçekleşmesi görülmektedir. Buna göre, 1Ç2019'da kaydedilen negatif 146,9 milyon TL serbest nakit akımına karşılık 1Ç2020'de 1.021,4 milyon TL negatif serbest nakit akımı kaydetmiştir. Bunun sonucunda, konsolide **Net Borç / FAVÖK (BMKÖ)** oranımız 31 Mart 2020 itibarıyla 1,5x seviyesinde gerçekleşmiştir.

FAALİYET PERFORMANSI – BİRA GRUBU

TÜRKİYE BİRA OPERASYONLARI

Türkiye Bira (mn TL)	1Ç2019	1Ç2020	% değişim
Satış Hacmi (mhl)	0.9	0.7	-21.6%
Satış Gelirleri	373.6	311.9	-16.5%
Brüt Kar (Zarar)	184.5	129.8	-29.7%
Faaliyet Karı (Zararı)	-30.8	-116.6	-278.3%
FAVÖK	23.2	-50.8	n.m.
Brüt Kar Marjı	49.4%	41.6%	-778
Faaliyet Kar Marjı	-8.2%	-37.4%	-2,913
FAVÖK Marjı	6.2%	-16.3%	-2,248

Türkiye bira operasyonlarının toplam **satış hacmi** 2020 yılının ilk çeyreğinde bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla %21,6 oranında düşüşle 0,7 mhl seviyesinde gerçekleşmiştir. Bu yıla Türkiye'de hem pazarın hem de bayilerimizin satış noktalarına yaptıkları satışların KOVİD-19 önlemlerinin başlangıcı olan Mart ayı ortasına kadar büyüme gösterdiği iyi bir başlangıç yaptık.

Planladığımız şekilde, Türkiye'de özel tüketim vergisi artışı olmaması sebebiyle sene başında fiyat artışı olmamıştır. Buna ek olarak, hektolitrebashi fiyata olumlu etkisi olan açık noktalardaki satışın bu çeyrek düşük olması sebebiyle hektolitrebashi başına net satış gelirleri yıllık bazda sadece %6,5 oranında artış göstermiştir. Bunun sonucunda 2020 yılının ilk çeyreğinde **net satış gelirleri** %16,5 oranında azalış göstererek 311,9 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Buna göre, brüt kar 2020 yılının ilk çeyreğinde kaydedilen satış hacimlerindeki düşüşün yanı sıra sene başında fiyat artışının olmaması sebebiyle düşüş kaydetmiştir. Maliyetlerdeki artışın sebebi temel olarak %90'dan fazlası riskten korunma amacıyla hedge edilen satılan malın maliyetine ait bu yılki ortalama hedge kurunun geçen seneye göre yüksek olmasından kaynaklanmaktadır. Bunun yanı sıra, açık noktalardaki satış yasağından dolayı fıçı satışlarındaki düşüş satış kırılımını olumsuz etkilemiştir. Her ne kadar sabit giderlerin payı maliyetlerin içinde sınırlı bir paya sahip olsa da ve emtia fiyatlarındaki düşüşle beraber bazı ambalaj malzemelerinin hı başına maliyetinin makul oranda artış gösterse de, Türkiye bira operasyonları **brüt karı**, 2019 yılının ilk çeyreğindeki 184,5 milyon TL'ye kıyasla 1Ç2020'de 129,8 milyon TL gerçekleşmiş aynı dönemde brüt kar marjı %41,6 seviyesinde kaydedilmiştir.

2020 yılının ilk çeyreğindeki faaliyet giderlerindeki artış yıllık bazda %11,4 seviyesinde gerçekleşmiştir. Faaliyet giderlerindeki artış enflasyona paralel bir seviyede gerçekleşmiştir. Pazarlama giderlerindeki bir önceki seneye göre artış markalara yaptığımız yatırımlarımızın yanı sıra dijital iletişime ilişkin artan giderlerden kaynaklanmaktadır. Bunun sonucunda, 2020 yılının ilk çeyreğinde FAVÖK negatif 50,8 milyon TL olarak, FAVÖK marjı ise negatif %16,3 seviyesinde kaydedilmiştir.

Türkiye Bira operasyonlarının **Serbest Nakit Akımı** beklentilerimizden daha iyi bir seviyede gerçekleşmiş ve 2020 yılının ilk çeyreğinde negatif 279,2 milyon TL seviyesinde kaydedilmiştir. Özellikle alacak tahsilatının iyi yönetilmesiyle işletme sermayesinde iyileşme kaydedilmiş olup aynı zamanda yatırım harcamalarında geçtiğimiz seneye göre düşüş kaydedilmiştir. Bunun sonucunda, KOVİD-19 etkisine rağmen, serbest nakit akımı geçtiğimiz seneye göre sınırlı bir sapma göstermiştir.

ULUSLARARASI BİRA OPERASYONLARI

EBİ (mn TL)	1Ç2019	1Ç2020	% değişim
Satış Hacmi (mhl)	5.8	6.2	7.7%
Satış Gelirleri	1,356.8	1,571.1	15.8%
Brüt Kar (Zarar)	324.8	367.7	13.2%
Faaliyet Karı (Zararı) (BMKÖ)	-144.8	-333.1	-130.1%
FAVÖK (BMKÖ)	57.0	-27.4	n.m.
Brüt Kar Marjı	23.9%	23.4%	-54
Faaliyet Kar (BMKÖ) Marjı	-10.7%	-21.2%	-1,053
FAVÖK (BMKÖ) Marjı	4.2%	-1.7%	-595

Uluslararası bira operasyonlarımızın **konsolide satış hacmi** 2020 senesinin ilk çeyreğinde 6,2 mhl'ye ulaşarak yıllık %7,7 oranında artış göstermiştir. Kazakistan haricinde tüm operasyonlar satış hacmindeki büyümeye katkı sağlamıştır. Rusya bira pazarı düşük tek haneli büyüme kaydetmiştir. Rusya bira pazarındaki rekabetçi piyasa şartlarına rağmen pazarın üzerinde performans gösterilmiş özellikle premium ve popüler segment markalarında pazar payı artışları gözlemlenmiştir. Ukrayna bira pazarı bu çeyrekte geçen seneye göre yatay seyretmiş, kendi hacimlerimiz pazarın üzerinde performans göstermiş ve hacim artışı yakalanmıştır. Moldova ve Gürcistan beklentinin üzerinde performans göstermiş, Kazakistan hacimleri ise beklentilere paralel gerçekleşmiştir.

Uluslararası bira operasyonlarımızın **net satış gelirleri** 2020 yılının ilk çeyreğinde yıllık bazda %15,8 oranında artış göstermiştir. Hacim büyümesi, birçok operasyonumuzdaki hektolitre başına fiyatlardaki artış ve olumlu kur çevrim farkları sayesinde net satış gelirleri artmıştır. Özellikle Rusya'daki zorlu rekabet şartları ve ÖTV artışı fiyatlandırmaya baskılamış ve dolayısıyla bu en küçük çeyrekte karlılık da etkilenmiştir. Net satış gelirleri 1Ç2020'de 1.571,1 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Uluslararası bira operasyonlarımızın **brüt karı**, 2020 yılının ilk çeyreğinde %13,2 oranında artarak 367,7 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Olumsuz kırılıma rağmen faaliyet kaldırıcı sayesinde brüt karlılık olumlu etkilenmiştir. Bununla beraber geçen seneye kıyasla maliyetlerdeki artışın sınırlı kalması sebebiyle brüt kar marjı geçen senenin aynı dönemine göre neredeyse yatay kalarak %23,4 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Uluslararası bira operasyonlarımızın **konsolide FAVÖK (BMKÖ)** rakamı 2020 yılının ilk çeyreğinde negatif 27,4 milyon TL olarak kaydedilmiş, FAVÖK (BMKÖ) marjı ise negatif %1,7 seviyesinde gerçekleşmiştir. Rusya ve Ukrayna'da kaydedilen yüksek hacimler sebebiyle satış ve nakliyat giderlerinde artış görülmüştür. Faaliyet karlılığı yüksek sezon öncesi bazı operasyonel giderlerin ilk çeyrekte yapılmasından ve çevrim etkisinden dolayı olumsuz etkilenmiştir.

Uluslararası bira operasyonlarımızın **Serbest Nakit Akımı** geçen seneki 233,1 milyon TL seviyesine kıyasla 2020 yılının ilk çeyreğinde negatif 1.003,6 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Serbest nakit akımındaki düşüş temel olarak operasyonel karlılıktaki daralmaya ek olarak özellikle Rusya'daki işletme sermayesindeki artıştan kaynaklanmıştır. İşletme sermayesi, ödeme koşullarından kaynaklanan ticari borç performansından olumsuz etkilenmiş olsa da bu durumun yıl içinde normal seviyelerine dönmesi beklenmektedir.

FAALİYET PERFORMANSI – MEŞRUBAT GRUBU**COCA COLA İÇECEK A.Ş. İCRA BAŞKANI BURAK BAŞARIR'IN DEĞERLENDİRMESİ**

“Operasyonlarımızın genelinde yılın ilk iki ayında güçlü bir başlangıç yapmamızın akabinde, Mart ayı, Covid-19 salgını nedeniyle ülke ekonomileri ve tüketici davranışları üzerinde benzeri görülmemiş bir etkiye sahne oldu. CCI olarak kaynaklarımızı ivedilikle harekete geçirdik ve bu salgına karşı mücadelemizi belirlediğimiz öncelikler çerçevesinde ele aldık. Stratejimizi beş başlık altında olmak üzere; çalışanlarımızı korumak, müşteri ve tüketicilerimize hizmet vermeye devam etmek, topluma karşı olan yükümlülüğümüzü yerine getirmek, ürün güvenliğini sürdürmek ve finansal gücümüzü korumak olarak belirledik. Operasyonlarımızın kesintisiz devamlılığını sağlayabilmek ve pandeminin olumsuz etkilerini sınırlandırabilmek için gösterdikleri adanmışlık, özveri ve sıkı çalışmadan dolayı çalışanlarımızla bir kere daha gurur duyduğumu da ayrıca vurgulamak isterim. Kalplerimiz Covid-19'dan etkilenenler ve özellikle de bu mücadelenin ön cephesinde olanlarla beraberdir. Sistem olarak içinde yaşadığımız topluma olabildiğince fazla katkı sağlamaya çalışıyoruz. İhtiyaç duyduklarında kamu çalışanlarına gereken desteği sağlamak üzere, resmi makamlar ile de yakın işbirliği içinde çalışıyoruz. Faaliyet gösterdiğimiz ülkelerde topluma, ücretsiz su ve içecek tedarikinde bulunuyor, bazı ülkelerimizde tıbbi ürün bağışları da yapıyoruz. Tedarik zinciri ekibimiz tarafından formüle edilen yüzey temizliyecileri üretiyor, Türkiye ve Kırgızistan Sağlık Bakanlıklarına bağışlıyoruz. Buna ek olarak, Coca-Cola Vakfı'nın 120 milyon ABD doları tutarındaki küresel bağışının yaklaşık 4 milyon doları da CCI ülkelerine dağılmaktadır.

Mart ayının ortasından başlayarak, yetkili makamlarca alınan tedbirler doğrultusunda, faaliyet gösterdiğimiz ülkelerin hemen hemen tamamında insanlara hareket kısıtlaması getirildi. Bu durum mağazaların ve özellikle yerinde tüketim kanallarının kapanmasına neden olarak satışlarımızı önemli derecede etkiledi. Ancak iyi haber şu oldu ki, içecek şirketi olmamız sebebiyle, sokağa çıkma yasağı uygulanan ülkelerde dahi, özel izinler alarak tüm tesislerimizi çalışır durumda tutuyoruz. Bu noktada tedarik zincirimizin gücünü de vurgulamak isterim. Hammade tedarikinde herhangi bir sorun ile karşı karşıya kalmadığımız için üretimimiz kesintiye uğramadan devam edebiliyor. Benzer şekilde, saha uygulamalarımızı da etkin şekilde devam ettirerek pandeminin zirvesinde dahi tüketicilerimize ürün sağlamayı sürdürebildik. Ürünlerimizin kesintisiz şekilde raflarda yerini alabilmesi ve stok seviyelerinin etkin yönetimi için tedarik zincirini rahatlatmak adına bazı ekstra önlemler de aldık.

Pandeminin etkisi yılın ilk çeyreği boyunca kademeli olarak artarken, bu etkiler Mart ortasından itibaren daha hissedilir hale geldi. Bununla birlikte yılın iki ayının güçlü performansına bağlı olarak konsolide satış hacmimizi %4 arttırmayı başardık. Orta Asya ve Pakistan operasyonları satış hacimlerinde sırasıyla %14 ve %7 büyümeye sağlanırken, Türkiye operasyonu geçen senenin aynı dönemine göre paralel seyretti. Irak operasyonunda gazlı içecekler kategorisinde %2 büyümeye gerçekleşmesine karşın, su kategorisindeki daralmadan ötürü toplam satış hacmi %9 azaldı. Tüm bu gelişmelerle birlikte uluslararası operasyonlarımızın toplam satış hacmi yıllık bazda %7 büyüdü. Güçlü gelir artırıcı inisiyatiflerimiz ve sıkı faaliyet gideri yönetimimiz sayesinde konsolide satış geliri büyümesi hacim büyümesinin üstünde ve FAVÖK büyümesi ise gelir büyümesinin üstünde gerçekleşerek, bir çeyrek dönem daha kaliteli büyümeyle kapandı. Nakit akış riskinden korunma muhasebesi uygulamasının sonlandırılmasına rağmen, uluslararası operasyonlardan gelen yüksek faaliyet karlılığı sayesinde FAVÖK marjında da iyileşme sağlandı.

CCI olarak bu zorlu zamana güçlü marka portföyümüz, küresel Coca-Cola sisteminin güçlü ağı ve sağlam bir bilanço ile girdik. Geçmiş tecrübelerimizden ve diğer sistem şişeleycilerinin deneyimlerinden faydalanarak etkin maliyet yönetimi ve güçlü likidite ile, değişen faaliyet ortamına hızlı adapte olabilmek için gerekli bütün tedbirleri almış bulunmaktayız. Sadece pandemi dönemi için değil, pandemi sonrası toparlanma süreci için de değişen tüketici davranışlarına tamamiyle hazır olmaya çalışıyor, bu zorlu dönemden güçlenerek çıkacağımıza inanıyoruz.

Bununla birlikte, içinde bulunulan pandemi ortamının taşıdığı belirsizliklerden dolayı Şubat ayında açıklamış olduğumuz 2020 yılı beklentilerimizi geri çekiyor ve yılın kalan kısmına dair yeni bir beklenti paylaşmak için henüz erken olduğunu düşünüyoruz. Pandeminin seyri daha netlik kazandığında, beklentilerimizi kamuoyu ile paylaşacağız.”

	Yeniden Düzenlenmiş*		
Coca-Cola İçecek (mn TL)	1Ç2019	1Ç2020	% değişim
Satış Hacmi (Milyon Ünite Kasa)	229.8	238.5	3.8%
Satış Gelirleri	2,173.6	2,621.6	20.6%
Brüt Kar (Zarar)	692.8	847.0	22.2%
Faaliyet Karı (Zararı)	139.8	181.7	29.9%
FAVÖK	320.4	397.1	23.9%
Net Dönem Karı/(Zararı)**	-2.6	127.0	n.m.
			Değişim (bp)
Brüt Kar Marjı	31.9%	32.3%	43
Faaliyet Kar Marjı	6.4%	6.9%	50
FAVÖK Marjı	14.7%	15.1%	41
Net Kar/(Zarar) Marjı**	-0.1%	4.8%	496

*1Ç2019 finansalları sona erdirilen Doğadan faaliyetlerinden dolayı yeniden düzenlenmiştir.

** Ana ortaklık payları

Coca-Cola İçecek 1Ç2020 duyurusuna ilişkin metnin tamamı için lütfen tıklayınız:

<https://cci.com.tr/yatirimci-iliskileri/finansal-veriler/finansal-sonuclar>

2020 BEKLENTİLERİ

Küresel bir pandemiye dönüşen KOVİD-19 faaliyet gösterdiğimiz tüm coğrafyalarda etkisini sürdürmektedir. Operasyonel bazdaki faaliyet sonuçlarımızda paylaştığımız üzere; KOVİD-19, özellikle Mart ayı ortasından bu yana sonuçlarımızı olumsuz şekilde etkilemekte ve bu durumun ikinci çeyrekte de devam etmesi beklenmektedir.

Krizin olası sonuçlarını değerlendirdiğimizde, oluşabilecek her türlü sonucu yönetebilmek amacıyla çeşitli senaryolar üzerinde çalışıyoruz.

Şu anda, KOVID-19'un ülke ekonomileri üzerindeki etkisi, hükümetlerin aldığı önlemlerin etkinliği, etkileşimde bulunulan turizm gibi diğer sektörler üzerindeki etkisi ve normalleşmeye kademeli olarak tahmini geçiş zamanını da göz önünde bulundurarak; faaliyetlerimizi sürekli olarak gözden geçirdiğimiz ve gerekli önlemleri aldığımız bir süreci yönetiyoruz. Bu faktörler göz önünde bulundurulduğunda mevcut durumda Bira Grubu hacimlerinin yıllık bazda düşük çift haneli düşüş kaydetmesini bekliyoruz.

Krizin başlangıcından beri, taahhüt edilmemiş olan tüm operasyonel giderlerimizi ve yatırım harcamalarımızı askıya aldık. Kriz için alınan önlemlerin yanı sıra, özellikle Türkiye bira operasyonlarımızda yılın başından beri sürdürülen ve sonrasında kapsamı genişletilen Sıfır Tabanlı Harcama programımız sayesinde; maliyetlerimizin ve operasyonel giderlerimizin yıllık bazda makul oranda artış göstermesi beklenmektedir. Bu nedenle, 2020 yılının ilk çeyreğinde FAVÖK marjının bir önceki yıla göre önemli oranda daralma göstermiş olmasına rağmen, bu durum işimizin sezonsallığından kaynaklanmakta olup FAVÖK marjında tüm sene için beklediğimiz daralmayı yansıtmamaktadır. Tasarruflar ve kısıntılar neticesinde yatırım harcamaları nominal bazda geçtiğimiz senenin altında gerçekleşecek olup net satış gelirlerinde beklenen düşüğe rağmen, yatırım harcamalarının net satış gelirlerine oranının geçen yılın seviyesinin üstüne çıkması beklenmemektedir.

Sonuç olarak, alınan önlemlerin, salgının etkisini ve sonrasında beklenen potansiyel ekonomik dalgalanmalardaki riski azaltarak gelirlerimize ve serbest nakit akışımıza önemli ölçüde destek olması beklenmektedir.

Salgının süresi, ekonomi üzerindeki etkisi, hane halkı geliri ve tüketici harcamalarının seyri ile ilgili belirsizlikler dikkate alındığında, daha önce paylaştığımız 2020 beklentilerimizi korumanın içinde bulunduğumuz zorlu koşullarda gerçekçi olmadığı kanaatindeyiz. Bununla ilgili olarak; ikinci çeyrek sonuçlarımız önümüzdeki dönemde daha somut ve detaylı bir beklenti sunmamız açısından kritik önem taşıyacaktır.

**2020 beklentileri eldeki mevcut verilere dayalı olarak yönetimin beklentilerini yansıtmaktadır. Şirket'in gerçek performansını önemli ölçüde etkileyebilecek makroekonomik, finansal, jeopolitik ve politik riskler ve bunlarla sınırlı olmamak kaydıyla gelecekteki olaylar ve belirsizliklere bağlı olarak gerçek sonuçlar farklılık gösterebilir.*

KONSOLİDE FİNANSAL PERFORMANS

FAVÖK (milyon TL)	1Ç2019 Yeniden Düzenlenmiş	1Ç2020
Esas Faaliyet Karı/Zararı	-48.0	-294.5
Amortisman ve itfa giderleri	450.3	462.4
Kıdem tazminatı karşılığı	8.5	11.5
Ücretli izin karşılığı	17.4	15.2
Esas faaliyetlerden kaynaklanan kur farkı gelir/giderleri	-37.8	103.8
Esas faaliyetlerden kaynaklanan reeskont farkı gelir/giderleri	0.1	-0.2
Diğer	1.4	2.2
FAVÖK	392.0	300.4
FAVÖK (BMKÖ*)	393.0	301.1

* Tek seferlik giderlerin toplamı 1Ç2019'de 1,0 milyon TL, 1Ç2020'de ise 0,7 milyon TL'dir.

Finansal Gelir/ (Gider) Kırılımı (milyon TL)	1Ç2019	1Ç2020
Faiz Geliri	68.0	60.4
Faiz Gideri	-151.9	-169.1
Kur Farkı Geliri / (Gideri)	-75.7	35.8
Diğer Finansal Giderler (net)	-18.3	-8.9
Türev İşlemlerden Kaynaklanan Gelir / Gider (net)	-28.0	-82.9
Net Finansal Gelir / (Gider)	-205.9	-164.7

Serbest Nakit Akımı (milyon TL)	1Ç2019	1Ç2020
FAVÖK	392.0	300.4
İşletme Sermayesindeki Değişim	-87.6	-851.9
Gelir Vergisi & Çalışanlara Sağlanan Faydalar	-65.9	-95.7
Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	-15.4	-46.8
Yatırım Harcamaları, net	-304.6	-322.2
Finansal Gelir / (Gider), Net	-65.4	-5.2
Serbest Nakit Akımı	-146.9	-1,021.4
Diğer Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler (Satın alma, Çıkış, Azınlık Satınalma ve Sermaye Artırımları)	0.0	-126.4
Serbest Nakit Akımı (diğer yatırım faaliyetlerinden gelirler sonrası)	-146.9	-1,147.8

	Toplam Konsolide Borç	Nakit ve Benzeri Değerler	Net Nakit/Borç Pozisyonu
Anadolu Efes Konsolide (mn TL)	11,607.2	5,791.1	-5,816.0
Bira Grubu (mn TL)	5,879.6	2,745.8	-3,133.8
Türkiye Bira (mn TL)	4,452.1	1,408.2	-3,043.9
EBİ (mn TL)	1,427.4	1,322.2	-105.2
CCI (mn TL)	5,757.0	3,045.3	-2,711.7
Net Borç / FAVÖK (BMKÖ)	1Ç2019 Yeniden Düzenlenmiş	1Ç2020	
Anadolu Efes Konsolide	1.7	1.5	
Bira Grubu	1.9	2.0	

TABLOLARA EXCEL FORMATINDA ERİŞMEK İÇİN LÜTFEN TIKLAYINIZ

ANADOLU EFES

31.03.2019 ve 31.03.2020 Tarihlerinde Sona Eren Üç Aylık Döneme Ait
SPK Mevzuatı Çerçevesinde UFRS'ye Göre Hazırlanmış Konsolide Gelir Tablosu
(milyon TL)

	Yeniden Düzenlenmiş 2019/03	2020/03
SATIŞ HACMİ (milyon hektolitre)	19.8	20.5
SATIŞ GELİRLERİ	3,913.3	4,513.5
Satışların Maliyeti (-)	-2,700.6	-3,165.3
TİCARİ FAALİYETLERDEN BRÜT KAR	1,212.7	1,348.3
Satış, Dağıtım ve Pazarlama Giderleri (-)	-924.6	-1,098.9
Genel Yönetim Giderleri (-)	-372.0	-453.0
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler /Giderler (net)	35.9	-90.8
FAALİYET KARI (BMKÖ)*	-47.0	-293.8
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler/Giderler (net)	-11.3	285.5
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Zararlarından Paylar	-18.5	-55.4
FİNANSMAN GELİR / GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI	-77.8	-64.4
Finansman Geliri / Gideri (net)	-205.9	-164.7
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI	-283.8	-229.0
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri/Geliri		
- Dönem Vergi Gideri (-)	-81.3	-134.5
- Ertelenmiş Vergi Geliri (Gideri)	28.0	102.0
Durdurulan Faaliyetler Dönem Karı (Zararı)	0.7	-2.4
DÖNEM KARI /(ZARARI)	-336.4	-263.9
Dönem Karının Dağılımı		
- Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-159.6	-180.4
-ANA ORTAKLIK PAYLARI	-176.8	-83.5
FAİZ, VERGİ ve AMORTİSMAN ÖNCESİ KAR ("FAVÖK") (BMKÖ)*	393.0	301.1

* Tek seferlik giderlerin toplamı 1Ç2019 döneminde 1,0 milyon TL, 1Ç2020 döneminde ise 0,7 milyon TL'dir.

Not: FAVÖK; Faaliyet Karı ve bu tanım içerisindeki amortisman ve diğer nakit çıkışı gerektirmeyen gelir/giderlerin çıkarılması/eklenmesi sonucu oluşmaktadır.

ANADOLU EFES

31.12.2019 ve 31.03.2020 tarihleri itibarıyla SPK Mevzuatı Çerçevesinde
UFRS'ye Göre Hazırlanmış Konsolide Bilanço
(milyon TL)

	Yeniden Düzenlenmiş*	
	2019/12	2020/3
Nakit ve Nakit Benzerleri	5,814.7	5,080.7
Finansal Yatırımlar	380.3	710.4
Türev Araçlar	3.5	277.7
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	2,436.4	2,602.5
İlişkili Taraflardan Alacaklar	290.8	310.2
Diğer Alacaklar	165.7	181.3
Stoklar	2,257.4	2,512.9
Diğer Dönen Varlıklar	1,335.2	1,434.1
DÖNEN VARLIKLAR	12,684.0	13,109.9
Diğer Alacaklar	1.6	1.5
Finansal Yatırımlar	0.8	0.8
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	62.0	134.7
Maddi Duran Varlıklar (Yatırım amaçlı gayrimenkul dahil)	12,151.7	11,759.7
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	16,302.8	15,321.1
Şerefiye	3,221.4	2,780.4
Ertelenen Vergi Varlıkları	694.5	791.7
Türev Finansal Araçlar (Varlıklar)	0.0	0.0
Diğer Duran Varlıklar	837.7	845.1
DURAN VARLIKLAR	33,272.5	31,635.0
TOPLAM VARLIKLAR	45,956.5	44,744.9
	Yeniden Düzenlenmiş*	
	2019/12	2020/3
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	1,408.6	947.0
Kısa Vadeli Borçlanmalar	757.3	1,888.6
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları (UFRS 16)	130.7	120.6
Türev Araçlar	13.4	27.7
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	4,807.4	4,500.8
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	486.3	719.9
Diğer Borçlar	1,423.1	1,351.7
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	29.7	41.1
Borç Karşılıkları	174.1	180.5
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	338.9	276.1
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	9,569.5	10,054.0
Finansal Borçlar	7,938.0	8,365.0
Kiralama İşlemlerinden Borçlar (UFRS 16)	315.5	286.0
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	71.9	61.7
Diğer Borçlar	412.4	401.6
Ertelenen Vergi Yükümlülüğü	3,073.3	2,986.0
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	402.3	429.4
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	12,213.4	12,529.7
ÖZKAYNAKLAR	24,173.6	22,161.2
TOPLAM KAYNAKLAR	45,956.5	44,744.9

Not 1: Dönen Varlıklar içerisinde kaydedilen "Finansal Yatırımlar" çoğunlukla 3 aydan uzun vadeli mevduatları içermektedir.

BİRA GRUBU

31.03.2019 ve 31.03.2020 Tarihlerinde Sona Eren Üç Aylık Döneme Ait
SPK Mevzuatı Çerçevesinde UFRS'ye Göre Hazırlanmış Konsolide Gelir Tablosu
(milyon TL)

	2019/03	2020/03
Satış Hacmi (mhl)	6.7	7.0
Satış Gelirleri	1,739.7	1,892.0
Satışların Maliyeti (-)	-1,218.2	-1,382.0
Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar	521.6	510.0
Faaliyet Karı (BMKÖ)*	-183.7	-468.2
Finansman Gelir/Gideri Öncesi Faaliyet Karı (BMKÖ)*	-214.9	-233.5
Sürdürülen Faaliyetlerden Vergi Öncesi Kar	-303.9	-378.1
Dönem Karı/(Zararı)	-290.7	-352.5
Ana Ortaklık Payları	-175.8	-144.2
FAVÖK (BMKÖ)*	72.6	-96.1

* Tek seferlik giderlerin toplamı 1Ç2019'da 1,0 milyon TL, 1Ç2020'de ise 0,7 milyon TL'dir.

Not 1: FAVÖK; Faaliyet Karı ve bu tanım içerisindeki amortisman ve diğer nakit çıkışı gerektirmeyen gelir/giderlerin çıkarılması/eklenmesi sonucu oluşmaktadır.

BİRA GRUBU

31.12.2019 ve 31.03.2020 tarihleri itibarıyla SPK Mevzuatı Çerçevesinde
UFRS'ye Göre Hazırlanmış Konsolide Bilanço
(milyon TL)

	Yeniden Düzenlenmiş*	2020/3
	2019/12	
Nakit ve Nakit Benzerleri	2,991.9	2,471.9
Finansal Yatırımlar	270.3	273.9
Türev Araçlar	0.7	265.2
Ticari Alacaklar	1,818.0	1,682.7
Diğer Alacaklar	138.6	152.2
Stoklar	1,386.0	1,368.6
Diğer Dönen Varlıklar	614.0	707.9
DÖNEN VARLIKLAR	7,219.5	6,922.3
Ticari Alacaklar	1.6	1.5
Finansal Yatırımlar	0.8	0.8
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	659.5	732.2
Maddi Duran Varlıklar (Yatırım amaçlı gayrimenkul dahil)	5,025.1	4,488.7
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	6,325.9	5,533.9
Şerefiye	2,358.8	1,913.4
Ertelenen Vergi Varlıkları	583.3	625.2
Diğer Duran Varlıklar	361.4	365.4
DURAN VARLIKLAR	15,316.5	13,661.0
TOPLAM VARLIKLAR	22,536.0	20,583.3
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	412.3	273.0
Kısa Vadeli Borçlanmalar	311.9	1,140.2
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları (UFRS 16)	89.8	76.0
Ticari Borçlar	3,812.9	3,288.0
Diğer Borçlar	1,049.6	842.3
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	9.5	10.0
Borç Karşılıkları	115.6	111.3
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	242.6	182.7
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	6,044.2	5,923.3
Finansal Borçlar	4,112.8	4,256.2
Kiralama İşlemlerinden Borçlar (UFRS 16)	161.3	134.3
Diğer Borçlar	412.4	401.6
Ertelenen Vergi Yükümlülüğü	1,223.3	1,126.7
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	80.4	80.0
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	5,990.2	5,998.7
ÖZKAYNAKLAR	10,501.7	8,661.3
TOPLAM KAYNAKLAR	22,536.0	20,583.3

MEŞRUBAT OPERASYONLARI (CCİ)

31.03.2019 ve 31.03.2020 Tarihlerinde Sona Eren Üç Aylık Döneme Ait
SPK Mevzuatı Çerçevesinde UFRS'ye Göre Hazırlanmış Konsolide Gelir Tablosu
(milyon TL)

	2019/3*	2020/3
SATIŞ HACMİ (MİLYON ÜNİTE KASA)	229.8	238.5
SATIŞ GELİRLERİ	2,173.6	2,621.6
Satışların Maliyeti (-)	-1,480.8	-1,774.6
TİCARİ FAALİYETLERDEN BRÜT KAR	692.8	847.0
Satış, Dağıtım ve Pazarlama Giderleri (-)	-422.4	-494.8
Genel Yönetim Giderleri (-)	-114.3	-148.4
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler /Giderler (net)	-16.3	-22.1
FAALİYET KARI	139.8	181.7
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler/Giderler (net)	0.5	-3.7
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Zararlarından Paylar	-0.1	-1.6
FİNANSMAN GELİR / GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI	140.2	176.4
Finansman Geliri / Gideri (net)	-116.9	-20.1
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI	23.3	156.3
- Ertelenmiş Vergi Geliri (Gideri)	2.6	69.4
- Dönem Vergi Gideri (-)	-69.9	-128.8
DÖNEM KARI /(ZARARI)	-44.0	96.8
Dönem Karının Dağılımı		
- Kontrol Gücü Olmayan Paylar	40.6	32.6
- Durdurulan Faaliyetler Dönem Karı (Zararı)	0.7	-2.4
-ANA ORTAKLIK PAYLARI	-2.6	127.0
FAİZ, VERGİ ve AMORTİSMAN ÖNCESİ KAR ("FAVÖK")	320.4	397.1

MEŞRUBAT OPERASYONLARI (CCİ)

31.12.2019 ve 31.03.2020 tarihleri itibarıyla SPK Mevzuatı Çerçevesinde

UFRS'ye Göre Hazırlanmış Konsolide Bilanço

(milyon TL)

	Yeniden Düzenlenmiş*	
	2019/12	2020/3
Nakit ve Nakit Benzerleri	2,822.8	2,608.8
Finansal Yatırımlar	110.0	436.5
Türev Finansal Araçlar	2.8	12.5
Ticari Alacaklar	699.8	988.2
İlişkili taraflardan alacaklar	209.8	242.3
Diğer Alacaklar	27.1	29.3
Stoklar	871.6	1,144.4
Peşin Ödenmiş Giderler	231.0	244.8
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	207.5	194.6
Diğer Dönen Varlıklar	282.7	286.8
DÖNEN VARLIKLAR	5,464.9	6,188.3
Diğer duran varlıklar	0.0	0.0
Diğer Alacaklar	38.5	39.6
Kullanım Hakkı Varlığı	194.4	192.8
Maddi Duran Varlıklar	6,899.2	7,045.3
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	2,174.4	2,196.3
Şerefiye	843.8	848.3
Peşin Ödenmiş Giderler	243.4	247.3
Ertelenmiş Vergi Varlığı	101.1	159.6
DURAN VARLIKLAR	10,494.8	10,729.3
TOPLAM VARLIKLAR	15,959.8	16,917.5

	Yeniden Düzenlenmiş*	
	2019/12	2020/3
Kısa Vadeli Finansal Borçlanmalar	445.4	748.4
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	996.3	674.0
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	51.5	55.2
Ticari Borçlar	1,044.1	1,301.7
İlişkili taraflara borçlar	437.1	631.3
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	44.5	41.8
Diğer Borçlar	373.3	509.3
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	20.2	31.2
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	58.5	69.2
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	65.1	79.5
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	3,536.1	4,141.7
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	173.1	170.5
Uzun Vadeli Finansal Borçlanmalar	3,825.2	4,108.8
Ticari ve İlişkili Tarafra Borçlar	66.2	61.7
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	118.4	119.7
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	662.2	676.1
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	209.2	229.7
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	6,515.0	6,542.6
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	854.3	866.6
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	5,054.3	5,366.6
ÖZKAYNAKLAR	7,369.4	7,409.3
TOPLAM KAYNAKLAR	15,959.8	16,917.5

